



ŠPORT LJUBLJANA

MLADINSKI GOLF CENTER



DVORANA IN STADION STOŽICE



DVORANA ZALOG

HALA TIVOLI



POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2017

GINNAZIJSKI CENTER LJUBLJANA



STRELIŠČE RUDNIK

Javni zavod ŠPORT LJUBLJANA



DVORANA KODELJEVO



NOGOMETNA IGRIŠČA ŠIŠKA



RIEŽEKA

KOPALIŠČE KOLEZIVA



Ljubljana, februar 2017

KAZALO

1.	UVOD	4
2.	PREDSTAVITEV JZ ŠPORT LJUBLJANA	4
2.1	OSEBNA IZKAZNICA.....	4
2.2	DEJAVNOSTI	4
2.3	POSŁANSTVO IN VIZIJA.....	5
2.4	DOLGOROČNI CILJI	6
3.	POSŁOVNO POROČILO	8
3.1	ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODŁAGE, KI POJASNUJEJO DELOVNO PODROČJE JZ ŠPORT LJUBLJANA IN PRIPRAVO LETNEGA POROČILA	8
3.2	DOSEŽENI CILJI V LETU 2017.....	8
3.2.1	Realizacija Letnega programa športa v Šport Ljubljana za leto 2017.....	8
3.2.1.1	Program Naučimo se plavati	10
3.2.1.3	Brezplačna organizirana vadbo na prostem	12
4.	POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH	13
4.2	Najpomembnejša investicijska vlaganja v letu 2017.....	14
4.3.	VEČJI DOGODKI, KI SMO JIH GOSTILI V LETU 2017	25
5.	POROČILO O POSŁOVANJU	27
5.1	OCENA UČINKOVITOSTI POSŁOVANJA	29
5.2	OCENA USPEŠNOSTI PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV	31
6.	IZVAJANJE TRŽNE DEJAVNOSTI	31
6.1	Uvodna izhodišča.....	31
	OBLIKOVANJE DOSTOPNE PONUDBE ŠPORTNE REKREACIJE – ŠPORT ZA VSE	32
	USTVARJANJE NOVIH PRIŁOŽNOSTI ZA PRIDOBIVANJE PRIHODKOV.....	34
	RAZVOJ PRILAGOJENIH CELOSTNIH PONUDB PO MERI	35
	RAZVIJANJE PONUDBE PROGRAMOV IN STORITEV	36
	PREDSTAVITEV PONUDBE NA MEDNARODNEM TRGU	39
	POVEČANJE MOČI IN PREPOZNAVNOSTI BLAGOVNE ZNAMKE ŠPORT LJUBLJANA.....	40
	TRŽENJSKI DELEŽI PO POSAMEZNIH SKUPINAH	47
7.	UPRAVLJANJE S TVEGANJI	49
7.1	OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC	49

7.1.1 Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ	49
8. ANALIZA KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE	51
8.1 ORGANIZACIJSKA STRUKTURA	51
8.2 ZAPOSLENI PO ORGANIZACIJSKIH ENOTAH	51
8.3 ZUNANJI SODELAVCI	54
8.4 RAZVOJ ČLOVEŠKIH VIROV	55
8.5 PROMOCIJA ZDRAVJA NA DELOVNEM MESTU	55
8.6 DRUŽBENA ODGOVORNOST	56
9. ZAKLJUČEK	57

KAZALO TABEL

Tabela 1: Pomembni kazalci in kazalniki poslovanja JZŠL	7
Tabela 2: Realizacija LPŠ V letu 2017	8
Tabela 3: Tekoči transferi iz proračuna v letih 2017 in 2016 (obračunsko, ne denarni tok)	27
Tabela 4: Prihodki JZ Šport Ljubljana po obračunskem načelu	28
Tabela 5: Odhodki JZ Šport Ljubljana – po obračunskem načelu	30
Tabela 6: Strateški cilji in kazalci za kontrolo in nadzor	32
Tabela 7: Šport Ljubljana, lastna priredba; Facebook portali, št. sledilcev	41
Tabela 8: Spletna stran JZŠL, št. ogledov	41
Tabela 9: Medijske objave 2017	44
Tabela 10: Prihodki tržne dejavnosti 2017 po podskupinah	47
Tabela 11: Število zaposlenih 2017	51

KAZALO SLIK

Slika 1: Košarka v Hali Tivoli nekoč in danes	5
Slika 2: Kopališče Kolezija nekoč in danes	5
Slika 3: Poslanstvo in vizija	6
Slika 4: Program Naučimo se plavati	10
Slika 5: Plavalni tečaji za odrasle	11
Slika 6: Brezplačno svetovanje na Koleziji	12
Slika 7: Igrajmo golf	12
Slika 8: Vadba na prostem	13
Slika 9: Sedišča na tribunah ob kasaški stezi	14
Slika 10: Plužna deska za traktor John Deere	15
Slika 11: Nova okna v hlevih	15
Slika 12: Obnova skate parka – Savsko naselje	15
Slika 13: Štartne platforme na CKT	15
Slika 14: Sanirana terasa v savni Zlati klub	16
Slika 15: Ozvočenje v dvorani Zalog	16
..... Slika 16: Izdelava in montaža nadstreška pri službenem vhodu	17
Slika 17: Zaščitne mreže za semaforje	17
Slika 18: Obnova parketa v namiznoteniški dvorani	17
Slika 19: Stara lesene obloge v dvorani Krim	18
Slika 20: Zamenjana obloga v dvorani Krim	18
Slika 21: Obnovljena streha na dvorani Krim	18
Slika 22: Sanacija keramike na glavnem vhodu dvorane Krim	19

Slika 23: Jeklena nadstrešnica	19
Slika 24: Slika na računalniku	19
Slika 25: Separator in razvod cevi do amonijakovih črpalk v Hali Tivoli.....	20
Slika 26: Zamenjava umetne trave - trikotnik	20
Slika 27: Nova streha na objektu ŠP Svoboda.....	21
Slika 28: Obnova kopalnic v garderobah na Svobodi.....	21
Slika 29: Zasaditev 15 smrek in 100 cipres	22
Slika 30: Postavitev tlakovcev in stopnic	22
Slika 31: Rekonstrukcija zidu na Strelišču	22
Slika 32: Obnova atletske steze	23
Slika 33: Garderobe objektov C	23
Slika 34: Balon na kopališču Kodeljevo.....	23
Slika 35: Notranjost balona na kopališču Kodeljevo	24
Slika 36: Podvodni sesalec	24
Slika 37: Otoka športa Brilejeva in Jakčeva.....	25
Slika 38: Otoka športa Tivoli in PTS Malči Beličeve.....	25
Slika 39: Osnovna struktura prihodkov v letu 2017	27
Slika 40: Struktura prihodkov od poslovanja v letu 2017.....	28
Slika 41: Usposabljanje o varnem rokovalju z orožjem.....	36
Slika 42: Plavalne počitnice.....	36
Slika 43: Savna Zlati klub	37
Slika 44: Vadbe in programi na področju fitnesa	37
Slika 45: Piknik prostori RIC Sava.....	38
Slika 46: DM tek	42
Slika 47: Članska Diners club Šport Ljubljana kartica.....	43
Slika 48: Oglas v reviji City Magatine 2017	43
Slika 49: objava Golf centra Stanežiče v Knjigi o golfu ter oglas v reviji Dijak.....	43
Slika 50: Oglasne površine JZŠL.....	46
Slika 51: Šport hotel GC	46
Slika 52: Število zaposlenih po enotah na dan 31.12.2017	52
Slika 53: Število zaposlenih glede na starost.....	53
Slika 54: Število zaposlenih glede na spol.....	53
Slika 55: Število zaposlenih glede na delovno dobo.....	53
Slika 56: Število zaposlenih glede na stopnjo izobrazbe	54
Slika 57: Službena kolesa Šport Ljubljana.....	56

KAZALO GRAFOV

Graf 1: Delež vrednosti programa LPŠ 2017 po enotah.....	9
Graf 2: Delež dogodkov v LPŠ	9
Graf 3: Število učencev programa "Naučimo se plavati"	11
Graf 4: Število sledilcev Facebook 2016/2017	41
Graf 5: Število ogledov spletne strani JZŠL.....	42
Graf 6: Deleži trženjskih prihodkov JZ Šport Ljubljana.....	47
Graf 7: Primerjava trženjskih prihodkov za 2015 in 2016 JZ Šport Ljubljana	48
Graf 8: Izjava o oceni notranjega nadzora financ.....	50

KAZALO PRILOG

Priloga 1: Dodeljene ure za izvedbo LPŠ v sezoni 2016/2017 v razpisu MOL 2016 (jan-avg).....	58
Priloga 2: dodeljene ure za izvedbo LPŠ v sezoni 2017/2018 o razpisu MOL 2016 (sept.-dec.)	60
Priloga 3: Izvedeni dogodki po programu LPŠ v koledarskem letu 2017	63

1. UVOD

Na podlagi 45. in 46. člena Zakona o Zavodih (Uradni list RS št. 12/I/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC in 127/06 – ZJZP) in 21. člena Sklepa o ustanovitvi JZ Športno rekreacijski center Tivoli (Uradni list RS, št. 122/07) ter s sklepom o dopolnitvah Sklepa o ustanovitvi javnega zavoda Športno rekreacijski center Tivoli (Uradni list RS, št. 47/11 z dne 17.06.2011 z vsemi nadaljnjimi spremembami), je v skladu z novo zakonodajo o društvih, ki upravljajo z javnim premoženjem, Mestna občina Ljubljana (ustanoviteljica), ustanovila Javni zavod ŠPORT LJUBLJANA (v nadaljevanju JZ Šport Ljubljana).

2. PREDSTAVITEV JZ ŠPORT LJUBLJANA

2.1 Osebna izkaznica

Polni naziv:	Javni zavod Šport Ljubljana
Skrajšani naziv:	JZ ŠPORT LJUBLJANA
Sedež:	Celovška cesta 25, 1000 Ljubljana
Telefon:	01 430 66 60, 01 431 51 55
Internet stran:	www.sport-ljubljana.si
Elektronski naslov:	info@sport-ljubljana.si
Davčna številka:	SI63489767
Matična številka:	5145414
Podračun pri UJP:	01261-6030721152

2.2 Dejavnosti

JZ Šport Ljubljana je ustanovljen z namenom opravljanja dejavnosti upravljanja, urejanja in vzdrževanja športnih objektov, ki so v lasti ustanovitelja in so namenjeni izvajanju Letnega programa športa Mestne občine Ljubljana (naprej MOL), ki je v javnem interesu.

JZ Šport Ljubljana opravlja na način in pod pogoji, ki veljajo za javno službo, naslednje osnovne dejavnosti:

- upravlja s športnimi objekti,
- opravlja in organizira vzdrževanje objektov, delov objektov in naprav in opreme, ki je v upravljanju JZ Šport Ljubljana.
- zagotavlja normalno poslovanje vseh objektov, ki jih ima v upravljanju,
- oddaja športne objekte in prostore v njih izvajalcem Letnega programa športa MOL ter drugim uporabnikom in usklajuje interese med posameznimi uporabniki,
- spremlja in analizira naloge v športu ter izvaja Letni program športa MOL,
- daje pobude in predloge ustanovitelju za izboljšanje stanja v športu,
- pripravlja strokovna gradiva za ustanovitelja,
- načrtuje izobraževanje in usposabljanje strokovnih delavcev v športu,
- daje strokovno in organizacijsko pomoč izvajalcem Letnega programa športa MOL,
- zbira in daje podatke za potrebe informatike v športu,
- svetuje pri načrtovanju, obnovi in izgradnji športnih objektov v občini.

JZ Šport Ljubljana opravlja tudi gospodarsko dejavnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu:

- oddajanje prostorov v najem in uporabo,
- opravljanje gostinske in hotelske dejavnosti,

- organizacija kulturnih in zabavnih prireditev,
- rekreacija, fitnes, tenis...,
- reklamiranje in oglaševanje,
- organiziranje tekmovanj in športnih prireditev za račun organizatorjev, ki niso izvajalci LPŠ.

Široka paleta dejavnosti zavoda je v skladu z Uredbo o standardni klasifikaciji dejavnosti (Uradni list RS št. 69/07 in 17/08) in Sklepom o ustanovitvi JZ Šport Ljubljana urejena v naslednjih podskupinah standardne klasifikacije G,H,I,J,M,N,O,P,R. Zaradi pridobitve novih namestitvenih kapacitet z izgradnjo Gimnastičnega centra Ljubljana, je bil na 24. seji Sveta JZ ŠL, dne 12.11.2015 sprejet predlog o dopolnitvi ustreznih dejavnosti iz klasifikacije, in sicer v skupini

I 55.100 Dejavnost hotelov in podobnih nastanitvenih obratov,
I 55.209 Druge nastanitve za krajši čas in pa
I 55.300 Dejavnost avtokampov, taborov.

Slika 1: Košarka v Hali Tivoli nekoč in danes



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Glede na Sklep o ustanovitvi javnega JZ Šport Ljubljana (Ur. List št.122//2007), JZ Šport Ljubljana predstavlja osebo javnega prava, s tem da ustanovitelj Mestna občina Ljubljana (MOL) delno zagotavlja sredstva za izvedbo letnega programa športa (v nadaljevanju LPŠ) in investicije. Sredstva za plače in tekoče investicijsko vzdrževanje pa JZ Šport Ljubljana zagotavlja iz prodaje blaga in storitev na trgu.

Slika 2: Kopališče Kolezija nekoč in danes



Vir: Arhiv, 2017; MNZS



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

2.3 Poslanstvo in vizija

Poslanstvo JZ Šport Ljubljana je ohranitev in izboljšanje obstoječega stanja športnih objektov in kakovostnejše načrtovanje mreže športnih objektov v MOL ter zagotavljanje izvajanja kakovostnih programov in pogojev za razvoj športa otrok in mladine, za doseganje vrhunskih športnih dosežkov ter športno rekreacijo za zdrav način življenja.

Vizija javnega zavoda Šport Ljubljana je:

- ✓ razvijati urbano športno infrastrukturo, ki bo Ljubljano uvrstila na zemljevid evropskih mest, meščanom in meščankam ter turistom pa bo omogočila oblikovanje športnega življenjskega sloga.
- ✓ ohraniti in izboljšati obstoječe stanje vzdrževanja športnih objektov in kakovostnejše načrtovanje mreže športnih objektov v MOL.

V Javnem zavodu Šport Ljubljana si bomo prizadevali, da se uveljavi ena od temeljnih izhodišč Strategije razvoja športa v Ljubljani, da spodbujamo moderno, pregledno organiziranost športa, ki bo zagotavljala kakovostne programe in predvsem pogoje razvoja športa otrok in mladine, vrhunske dosežke ter dostopno športno rekreacijo za zdrav način življenja.

Slika 3: Poslanstvo in vizija



Vir: www.google.si

2.4 Dolgoročni cilji

Dolgoročni cilji ŠPORT LJUBLJANA so v skladu s Strategijo razvoja športa MOL, predlogom nacionalnega programa športa za obdobje 2014-2023 in ne nazadnje tudi s sprejeto strategijo razvoja in trženja turistične destinacije Ljubljana (JZ Turizem Ljubljana) za obdobje 2014-2020, s prejeto vizijo trajnostnega razvoja Ljubljane do leta 2025 ter sprejetim Energetskim zakonom EZ-1. , kot tudi s uresničevanje letnega programa športa v MOL.

V nacionalnem programu športa za obdobje 2014-2023 so strateški cilji: zagotavljanje 0,35 m2 pokritih in 3,2 m2 nepokritih športnih površin na prebivalca, ki bodo ustrezno prostorsko umeščene, zagotavljanje športnih objektov in naravnih površin, ki bodo zgrajeni, posodobljeni in upravljani po načelih trajnostnega razvoja ter izboljšanje učinkovitosti uporabe javnih športnih objektov.

Izpostavimo lahko naslednje:

- Izboljšati urbani športni prostor z povečanjem novih pokritih in nepokritih športnih površin in obnovo ter z investicijskim vzdrževanjem izboljšati urejenost že obstoječih,
- prevzem v posest športne površine in objekte, ki so še predmet sodnih postopkov
- še naprej izvajati energetska sanacijo športnih objektov, ki so največji potrošniki energentov,
- zagotavljati kakovost izvajanja programov ter varnost udeležencev in obiskovalcev,
- skladno z načeli trajnostnega razvoja ustvarjati spodbudno okolje za razvoj različnih oblik športne dejavnosti za vse skupine prebivalstva.

Posebno pozornost namenjamo energetska sanaciji objektov tako zunanjih ovojev kot notranjih sistemov ogrevanja in hlajenja ter prezračevanja. Tudi v prihodnosti bomo povečevali zmogljivost rekreativnih ur drsanja, plavanja, igranja namiznega tenisa ... ter nadaljevanje postavljanja ter ureditve otokov športa oziroma odprtih rekreativnih površin.



2.5 Izbrani pomembni kazalci in kazalniki poslovanja JZ Šport Ljubljana

Tabela 1: Pomembni kazalci in kazalniki poslovanja JZŠL

ZŠ	KAZALEC OZ. KAZALNIK	LETO 2017	LETO 2016	LETO 2015	LETO 2014	I 17/16	I 15/14
1	ŠTEVILO ZAPOSLENIH KONEC LETA	126	134	117	115	94,0	114,5
	PO OBRAČUNSKEM NAČELU:						
2	SKUPNI PRIHODKI (PO OBRAČUNSKEM NAČELU)	9.840.307	9.561.362	9.223.208	8.208.732	102,9	103,7
3	DELEŽ PRIHODKOV IZ TRŽNE DEJAVNOSTI (PO OBRAČUNSKEM NAČELU)	64,5%	57,0%	51,7%	52,5%	113,1	110,3
4	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	325.649	381.396	366.464	256.110	85,4	104,1
5	POKRITOST ODHODKOV S PRIHODKI (PO OBRAČUNSKEM NAČELU)	103,4%	104,2%	104,1%	103,2%	99,3	100,1
6	STROŠKI BLAGA IN MATERIALA / VSI PRIHODKI	30,0%	33,2%	34,0%	33,2%	90,3	97,8
7	STROŠKI STORITEV / VSI PRIHODKI	32,1%	27,7%	29,8%	27,8%	115,8	93,0
8	STROŠKI DELA	2.708.117	2.750.586	2.333.675	2.257.978	98,5	117,9
9	STROŠKI DELA / VSI PRIHODKI	27,5%	28,8%	25,3%	27,5%	95,7	113,7
	PO NAČELU DENARNEGA TOKA:						
10	SKUPNI PRIHODKI (PO NAČELU DENARNEGA TOKA)	11.481.099	11.125.597	18.157.964	9.529.754	103,2	61,3
11	DELEŽ PRIHODKOV IZ TRŽNE DEJAVNOSTI (PO NAČELU DENARNEGA TOKA)	46,6%	34,4%	18,2%	29,2%	135,4	189,2
12	PRESEŽEK OZ. PRIMANJLJAJ PRIHODKOV NAD (POD) ODHODKI	579.997	875.723	84.747	-722.562	66,2	1.033,3
13	POKRITOST ODHODKOV S PRIHODKI (PO NAČELU DENARNEGA TOKA)	105,3%	108,5%	100,5%	93,0%	97,0	108,0
	IZBRANE KATEGORIJE IZ BILANCE STANJA:						
14	OBVEZNOSTI ZA SREDSTVA, PREJETA V UPRAVLJANJE	138.927.598	97.333.050	64.748.849	44.795.836	142,7	150,3
15	DOLGOROČNO PREJETE DONACIJE	97.891	105.658	113.424	184.441	92,6	93,2
16	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV, MOL, DENAR	5.831.008	5.983.440	5.701.107	5.507.270	97,5	105,0
17	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV / VSI PRIHODKI (PO OBR. NAČELU)	59,3%	62,6%	61,8%	67,1%	94,7	101,3
18	ZALOGE	59.269	59.636	59.636	57.165	99,4	100,0
19	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV, ZAPOSLENIH IN DAVKOV	1.032.793	894.823	1.169.433	1.413.916	115,4	76,5
20	KRATKOROČNE OBV. DO DOB. / STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	16,9%	15,4%	19,9%	28,2%	110,1	77,2

Vir: Lastna priredba, 2018; Šport Ljubljana

3. POSLOVNO POROČILO

Letno poročilo javnega zavoda Šport Ljubljana zajema poslovno obdobje od 01.01.2017 do 31.12.2017.

3.1 Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje JZ Šport Ljubljana in pripravo letnega poročila

Zakonske in druge pravne podlage za izvajanje dejavnosti:

- Zakon o zavodih
- Akt o ustanovitvi

Zakonske in druge pravne podlage za pripravo letnega poročila:

- Zakon o javnih financah
- Zakon o računovodstvu
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov
- Pravilnik o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu
- Uredba o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu
- Pravilnik o določitvi obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu

JZ Šport Ljubljana po Zakonu o javnih financah sodi v skupino posrednih uporabnikov občinskega proračuna. Po Pravilniku o enotnem kontnem načrtu sodimo med določene uporabnike, za katere za priznavanje prihodkov (fakturirana realizacija) velja načelo nastanka poslovnega dogodka. Pri evidenčnem izkazovanju prihodkov in odhodkov se upošteva načelo denarnega toka.

3.2 Doseženi cilji v letu 2017

Leto 2017 je JZ Šport Ljubljana zaključil pozitivno in na večini segmentov dosegel zastavljene cilje tako na poslovnem kot finančnem področju.

V letu 2017 lahko ponovno izpostavimo uspešno izvedbo večjih mednarodnih tekmovanj, pri katerih sodelujejo predvsem ljubljanski klubi in izvajanje letnega programa športa Mestne občine Ljubljana ter uspešno izveden program učenja plavanja ter učenja golfa za osnovnošolce. Uspešna je bila izvedba tekem EBEL lige v hokeju, tekem košarkarskega prvenstva EURO CUP in lige ABA, domačih in mednarodnih klubskih tekmovanj v rokometu in odbojki.

3.2.1 Realizacija Letnega programa športa v Šport Ljubljana za leto 2017

Tabela 2: Realizacija LPŠ V letu 2017

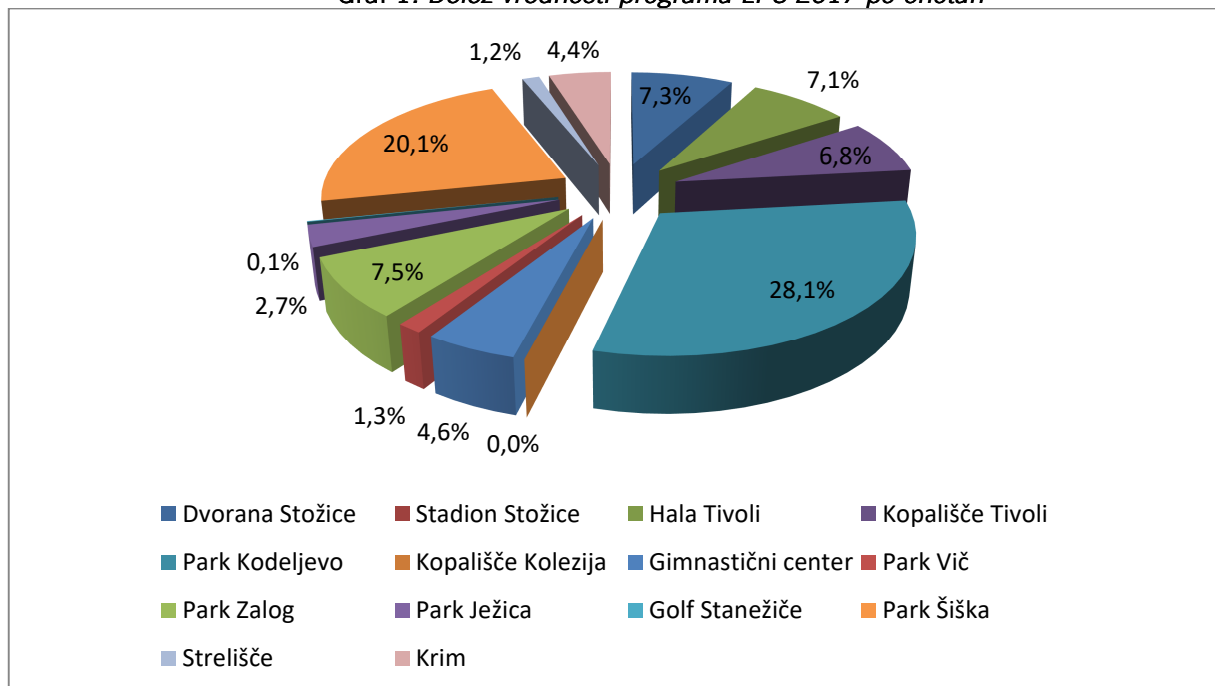
ENOTA	ŠTEVILO LPŠ UR	VREDNOST PROGRAMA	DELEŽ (%)	DOGODKI LPŠ UR	VREDNOST LPŠ DOGODKOV	DELEŽ (%)
-------	-------------------	----------------------	--------------	-------------------	-----------------------------	--------------

Dvorana Stožice	1.729	366.398	7,3%	398	247.600	28%
Stadion Stožice*				72	180.000	20%
Hala Tivoli	2.436	359.102	7,1%	513	143.850	16%
Kopališče Tivoli	19.517	344.523	6,8%	87	10.331	1%
Park Kodeljevo	37.300	1.412.909	28,1%	803	123.695	14%
Kolezija	0	0	0,0%	10	2.460	0%
Gimnastični center	7.751	232.515	4,6%	328	10.928	1%
Park Vič	670	64.272	1,3%	97	19.680	2%
Park Zalog	2.260	377.426	7,5%	387	48.313	5%
Park Ježica	5.758	135.518	2,7%	310	31.192	4%
Golf Stanežiče	453	4.530	0,1%	0	0	0%
Park Šiška	21.875	1.453.492	20,1%	0	40.730	5%
Strelišče	3.088	61.760	1,2%	48	960	0%
Krim	5.890	222.693	4,4%	219	28.393	3%
SKUPAJ	108.727	5.035.138	100%	3.271	888.132	100%

Vir: Lastna priredba, 2018; Šport Ljubljana

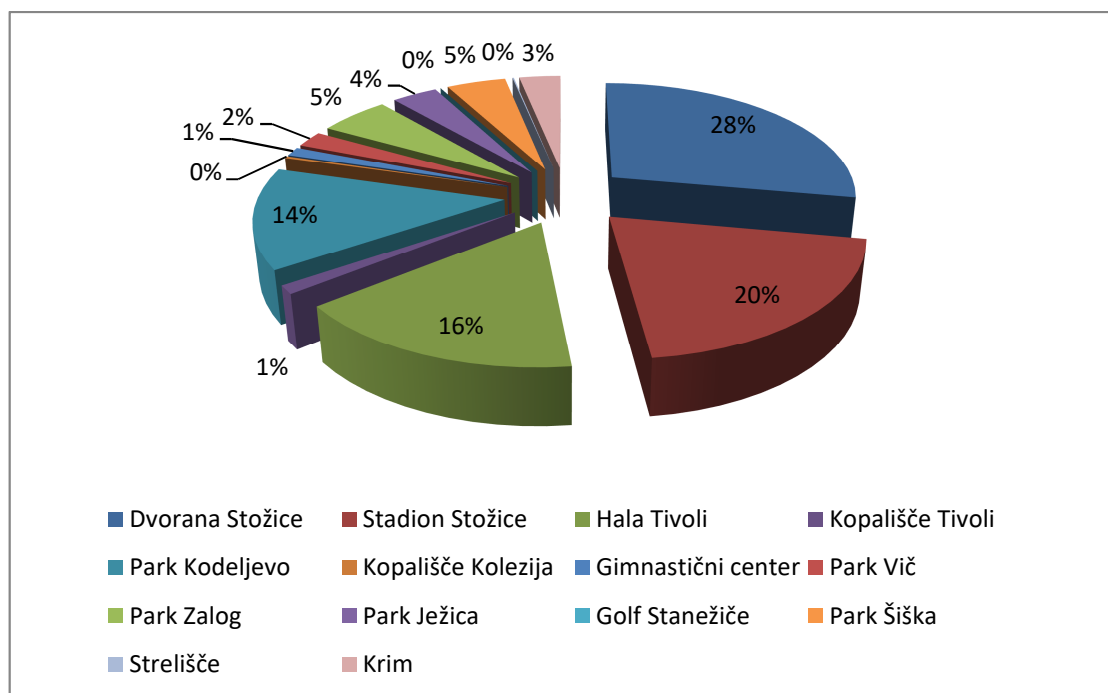
*le tekme iz LPŠ

Graf 1: Delež vrednosti programa LPŠ 2017 po enotah



Vir: Lastna priredba, 2018; Šport Ljubljana

Graf 2: Delež dogodkov v LPŠ



Vir: Lastna priredba, 2018; Šport Ljubljana

3.2.1.1 Program Naučimo se plavati

Program Naučimo se plavati zajema:

- ✓ Prilagajanje na vodo (10 urni tečaj) v 1. razredu,
- ✓ Učenje plavanja (2 urni tečaj) v 3. razredu,
- ✓ Preverjanje znanja plavanja v 6. razredu,
- ✓ Učenje neplavalcev (15 urni tečaj) v 7. razredu,
- ✓ Počitniški plavalni tečaji za predšolske in šolske otroke (30 urni tečaj)

Slika 4: Program Naučimo se plavati



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

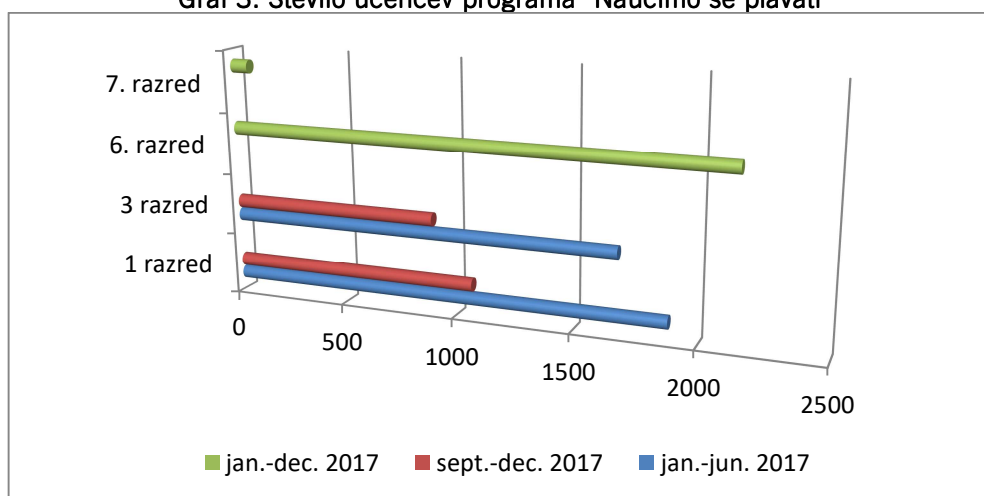
V koledarskem letu 2017 je program potekal v okviru dveh šolskih let – 2016/2017 in 2017/2018. Skupaj je bilo v sklopu prvih štirih zgoraj navedenih točk programa izvedenih 10 terminov. Vsi termini so bili izvedeni uspešno in brez problemov.

Cilj tečaja v 1. razredu je prilagoditi otroke na vodo. Cilj tečaja v 3. razredu pa je preplavati 25m, kot je razvidno iz poročila večina otrok že v 1. razredu opravi potrebne naloge za 3. razred. Cilj tečaja v 3. razredu je da učenci preplavajo 25 metrov. Vsak učenec, ki dokonča osnovno šolo naj bi preplaval 50m. Velika večina učencev doseže ta cilj že na plavalnem tečaju v 3. razredu.

Število udeležencev:

- ✓ Od januarja 2017 do junija 2017 se je v 10 terminih plavalnega tečaja udeležilo **1.884 učencev 1. razredov ljubljanskih OŠ.**
- ✓ Od januarja 2017 do junija 2017 se je v 10 terminih plavalnega tečaja udeležilo **1.680 učencev 3. razredov ljubljanskih OŠ.**
- ✓ Od septembra 2017 do decembra 2017 se je v 6 terminih plavalnega tečaja udeležilo **1.070 učencev 1. razredov ljubljanskih OŠ.**
- ✓ Od septembra 2017 do decembra 2017 se je v 6 terminih plavalnega tečaja udeležilo **898 učencev 3. razredov ljubljanskih OŠ.**
- ✓ V letu 2017 se je preverjanja znanja plavanja udeležilo **2.147 učencev 6. razredov, 48 ljubljanskih OŠ.**
- ✓ V letu 2017 se je plavalnega tečaja udeležilo **76 učencev 7. razredov iz 21. ljubljanskih OŠ.**

Graf 3: Število učencev programa "Naučimo se plavati"



Vir: Lastna priredba, 2018; Šport Ljubljana

Plavalni tečaj za odrasle in brezplačno svetovanje

Tečaj plavanja je namenjen neplavalcem, odraslim plavalcem, ki se še niso učili vseh treh tehnik plavanja ter seniorjem!

Istočasno potekajo trije nivoji učenja:

- ✓ prilagajanje na vodo,
- ✓ učenje elementarne tehnike prsno
- ✓ učenje treh plavalnih tehnik (prsno, hrbtno in kravl)

Svetovanje je namenjeno vsem obiskovalcem velikega bazena na kopališču Tivoli, namenjen je izpopolnjevanju plavalnih tehnik ter osnov vadbe plavanja pri zmerni intenzivnosti.

Slika 5: Plavalni tečaji za odrasle



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Brezplačno svetovanje za odrasle

Z brezplačnim svetovanjem smo na kopališču Kolezija začeli izvajati v mesecu avgustu 2017. Izvajali smo ga 2x tedensko v torek in četrtek po dve uri. Skupaj v avgustu in septembru 24 ur. Svetovanje je uporabljalo povprečno 6-8 rekreativcev na termin.

Oktobra smo začeli z brezplačnim svetovanjem na CK Tivoli in sicer 3x tedensko po eno uro. Do decembra 2017 je bilo opravljenih 32 ur brezplačnega svetovanja na CK Tivoli. Obisk svetovanja je podoben kot na kopališču Kolezija torej povprečno 6-8 rekreativcev na termin.

Slika 6: Brezplačno svetovanje na Koleziji



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

3.2.1.2 Projekt "Igrajmo golf" za četrtošolce

V letu 2017 smo v projektu "IGRAJMO GOLF" spoznali z golfom okoli 568 četrtošolcev iz 20. razredov. Pri projektu so sodelovale OŠ Šentvid, OŠ Valentin Vodnik, OŠ Nove Fužine, OŠ Prežihov Voranc, OŠ Majde Vrhovnik in OŠ Miška Kranjca. V oktobru 2017 smo izvedli Šolsko prvenstvo za prvaka Ljubljane, kjer se je pomerilo 25 tekmovalcev.

S tem projektom dodobra izpolnjujemo naše cilje, da širšemu krogu mladine prikažemo golf kot čudovito igro v naravi. Hkrati pa je golf s statusom Olimpijskega športa veliko bolj atraktiven za mlade, ki se želijo resneje ukvarjati s tem športom.

Slika 7: Igrajmo golf



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

3.2.1.3 Brezplačna organizirana vadbo na prostem

Za vse, ki so željni organizirane vadbe, a jim vadbeni centri in športne dvorane ne dišijo najbolje, Šport Ljubljana ponovno organizira brezplačno vadbo na prostem. Vadba se izvaja na različnih lokacijah po Ljubljani (Park Kodeljevo, Park Tivoli, Koseški bajer...) pod nadzorom licenciranega fitnes trenerja. Treninki se izvajajo po intervalnem principu in so idealni za izgubo odvečne maščobe,

pridobivanje kondicije ter učvrstitev telesa. Vadbe potekajo od ponedeljka do petka v dopoldanskih in popoldanskih terminih.

Slika 8: Vadba na prostem



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

V letu 2017 smo tako, kot predhodna leta, v celoti izvedli Letni program športa, katerega ocenjena vrednost znaša 5.923.270 EUR.

4. POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH

Plan investicij in investicijskega vzdrževanja za leto 2017 je predvideval vlaganja v športno infrastrukturo v višini 2.130.284 EUR. Le-ta se je zaradi zmanjšanja proračunskih sredstev ni izvedel v predvidenem obsegu. V letu 2017 je zavod izvedel 1.263.770 EUR investicij v objekte in opremo, ter del na področju tekočega vzdrževanja v višini 580.558.

Iz proračuna MOL je bilo za leto 2017 za obnovo, investicijsko vzdrževanje javnih športnih objektov Mestne občine Ljubljana in nakup opreme zagotovljenih 645.898 **EUR** - investicijskih transferjev in od Fundacije za šport za leto 2016 in 2017 v višini **136.305 EUR**.

V letu 2017 je bilo na objektih izvedeno naslednje:

Štartne platforme na CKT	10.341 €
Obnova rolkarskega poligona v Savskem naselju	38.690 €
Ozvočenje v dvorani Zalog	20.751 €
Nadstrešek na vhodu dvorane Zalog	5.200 €
Jeklena nadstrešnica pri Balinarski dvorani Krim	22.427 €

Separator in odvod cevi za amonijak v Hali Tivoli	182.314 €
Obnova atletske steze Park Kodeljevo 1. faza	136.717 €
Postavitev balona na kopališču Kodeljevo	146.719 €
Podvodni sesalec za bazen Kodeljevo	22.270 €
Plavalne proge za bazen Kodeljevo	13.029 €
Projektna dokumentacija za vadbena nogometno igrišče Stožice	19.180 €
Zamenjava umetne trave Trikotnik	220.973 €
12 otokov športa na območju MOL	255.937 €

Poleg navedenih investicij smo na objektih v upravljanju Šport Ljubljana izvedli še naslednje investicijsko vzdrževanje objektov in opreme:

Nova okna na hlevih na Hipodromu Stožice	15.691 €
Sedišča na tribunah ob kasaški stezi na Hipodromu Stožice	6.273 €
Dodatna oprema za traktor John Deere	9.700 €
Sanacija terase v savni Zlati klub	29.198 €
Zamenjava lesene obloge v dvorani Krim	9.585 €
Obnova parketa v namiznoteniški dvorani Krim	6.881 €
Sanacija keramike na vhodu v dvorano Krim	1.600 €
Zaščitne mreže za semaforje v dvorani Krim	1.105 €
Nadgradnja videonadzora v Hali Tivoli	13.235 €
Zamenjava strehe objekt Svoboda	5.290 €
Obnova kopalnic v garderobah v Parku Svoboda	21.850 €
Ureditev površin Golf center Stanežiče	6.031 €
Rekonstrukcija zidu na Strelišču	9.889 €
Obnova garderobnih objektov C Kodeljevo	4.356 €
Sanacija keramike na kopališču Kodeljevo	9.296 €

4.2 Najpomembnejša investicijska vlaganja v letu 2017

Hipodrom Stožice

Slika 9: Sedišča na tribunah ob kasaški stezi



Vrednost investicije 6.273 €

Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Slika 10: Plužna deska za traktor John Deere



Nabava in montaža prednje hidravlike in kardana za traktor John Deere ter plužne deske

Vrednost investicije 9.700 €

Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Slika 11: Nova okna v hlevih

Zaradi dotrajanosti je bila nujna zamenjava oken v hlevih Hipodroma Stožice.

Vrednost investicije 15.961€



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana



Slika 12: Obnova skate parka – Savsko naselje

Prenova rolkarskega poligona v Savskem naselju se je začela v letu 2016. Zaradi posebnosti nabavljenih materialov in daljših dobavnih rokov se je z obnovo nadaljevalo v letu 2017. Sledilo je še dodatno kemično čiščenje povoznih površin in barvanje vseh stranski elementov in ograde športnega objekta.

Vrednost investicije 38.690 €.

Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Centralno kopališče Tivoli

Slika 13: Štartne platforme na CKT

Nabava in montaža štartnih platform (10 kom). Nove štartne platforme omogočajo izvedbo tekmovanj najvišjega ranga po pravilniku mednarodne plavalne zveze. Štartne platforme so namenjene za uporabo na kopališču Tivoli in kopališču Kodeljevo.

Vrednost investicije 10.341 €.



Vir:

Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Spomladi 2017 je bila izvedena sanacija dotrajane terase v savni Zlatega kluba, uredilo se je talno gretje (proti zmrzali in ledu) pri dostopu v bazen. V sklopu sanacije se je izvedla obnova odtokov, hidroizolacija, betonski estrih, ter finalni tlak z talno osvetlitvijo. Obnovila deloma zamenjana je ograja terase ter sanacija bazen.

Vrednost investicije: 29.198 € EUR.

Slika 14: Sanirana terasa v savni Zlati klub



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

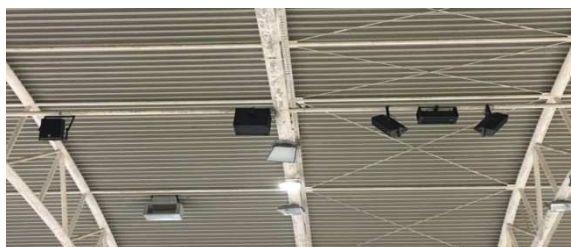


Park Zalog

Slika 15: Ozvočenje v dvorani Zalog

Ozvočenje v dvorani Zalog je bilo dotrajano in ni več služilo svojemu namenu. Z zamenjavo ozvočenja smo pridobili kvalitetno in moderno ozvočenje dvorane za izvedbo tekem, rekreacij in manjših prireditev.

Vrednost investicije 20.751 €



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Slika 16: Izdelava in montaža nadstreška pri službenem vhodu

Nadstrešek je bil potreben zaradi zagotavljanja varnosti obiskovalcev dvorane Zalog in zaposlenih. V zimskih mesecih je s strehe dvorane padal sneg v kosih naravnost pred vrata službenega vhoda. Z nadstreškom je sedaj vhod zaščiten.

Vrednost investicije 5.200 €

Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Dvorana Krim

Izdelavo in namestitev zaščitnih mrež za semaforje v veliki dvorani je v mesecu avgustu izvedlo lokalno podjetje Pasarstvo Janez Mazi s.p.. Izdelane so strokovno iz železnih cevi in mreže, kar zadostuje zaščitni semaforjev (elektronike in svetlobnih diod)

Vrednost investicije 1.105 €

Slika 17: Zaščitne mreže za semaforje



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Brušenje in lakiranje parketa v namiznoteniški dvorani je izvajalo podjetje Oklep d.o.o.. Obstoječa površina (od izgradnje leta 1999) je bila nujno potrebna obnove, saj je bil na več mestih parket brez zaščite – obrabljen. Dela so se izvajala v avgustu, ko na objektu ni programa.

Vrednost investicije 6.881 €

Slika 18: Obnova parketa v namiznoteniški dvorani



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Dotrajano leseno stensko oblogo v veliki dvorani je bila v mesecu avgustu zamenjana z novo, katera je še dodatno zaščitena z oblazinjenim tapeciranjem, saj se je stara lesna obloga presušila in na večih mestih razpadala, kar je bilo nevarno za poškodbe uporabnikov dvorane. Dela je izvajalo podjetje Mizarski servis Grča d.o.o.

Vrednost investicije 9.585 €.

Slika 19: Stara lesene obloge v dvorani Krim



Slika 20: Zamenjana obloga v dvorani Krim



Vir:

Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Servis strehe na dvorani (menjava fiksirnih vijakov in delna menjava pločevinaste kritine je v bistvu investicija pod imenom Sanacija strehe na dvorani Krim. Saniral se je samo del nad namiznoteniško dvorano t.j. 440m². Investicija je bila nujna, saj je bila obstoječa kritina (aluminijasta kritina) v slabem stanju zaradi vremenskih vplivov ter tudi zaradi poškodb, ki so nastale pri servisiranju telekomunikacijskega objekta. Pričetek investicije je bil zaradi slabega vremena prestavljen na 08. 01. 2018 in bila zaključena 19.01.2018. Izvajalec sanacije je bilo podjetje GPS Grad d.o.o.. Obstoječa aluminijasta kritina je bila zamenjana z pohodno metrapan kritino. Nadzor nad deli je vršilo podjetje Arhivolta d.o.o.. Dela so bila izvedena strokovno in ustrezajo normativom gradbene stroke.

Slika 21: Obnovljena streha na dvorani Krim

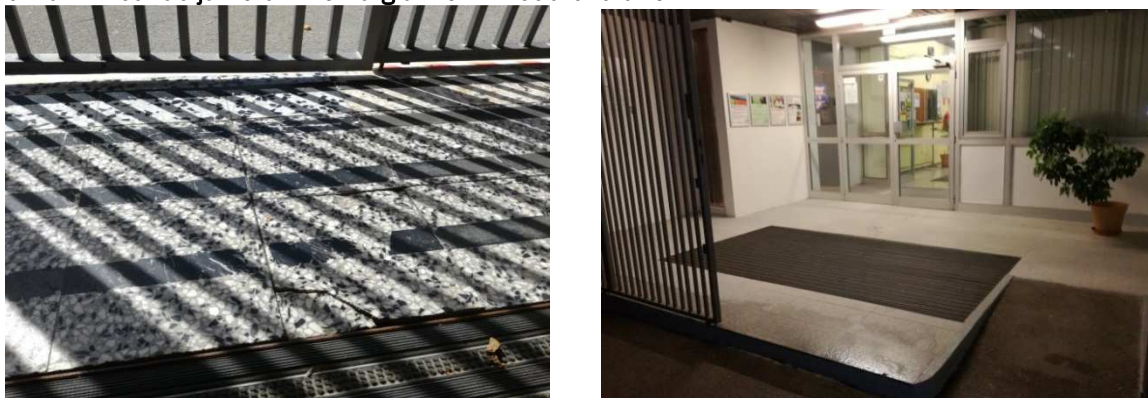


Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Obnovitev – sanacija keramike pod tuši in na glavnem vhodu je izvajalo podjetje Dekor keramika d.o.o.. Dela so se vršila v mesecu avgustu. Obstoječo keramiko na glavnem vhodu je bila zamenjana z žganim kamnom. Zaradi vdora vlage v stene kopalnic je bilo potrebno na novo zaščititi stene pod tuši.

Vrednost investicije 1.600 €

Slika 22: Sanacija keramike na glavnem vhodu dvorane Krim

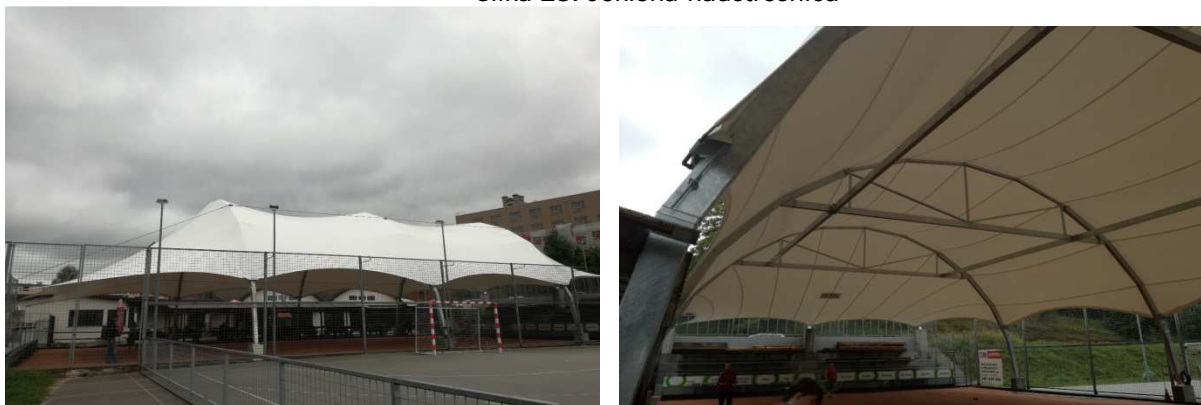


Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Pri Balinarski dvorani Krim se je v mesecu juniju postavila jeklena nadstrešnica. Za dobavo in postavitev je bilo izbrano podjetje DUOL d.o.o. Jeklena nadstrešnica je pokrita z membrano in ima vse varnostne certifikate in je primerna za vse letne čase. Postavljena je nad zunanjim balinarskih igriščem. Z investicijo smo pridobili dodatne pokrite športne površine, kot tudi omogočili uspešno izvedbo Finala Evropskega klubskega pokala za ženske.

Vrednost investicije 22.427 €

Slika 23: Jeklena nadstrešnica

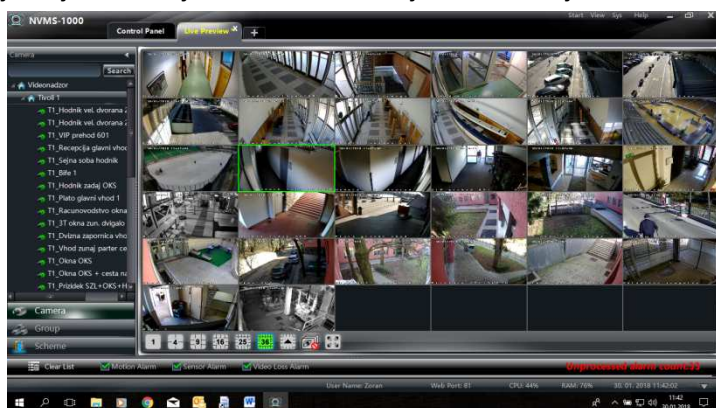


Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Hala Tivoli

Slika 24: Slika na računalniku

Nadgradnja videonadzora je izvedena v celoti. Investicija je bila nujno potrebna, saj je bil stari sistem že zelo star in večkrat izven funkcije. Z menjavo je delovanje učinkovitejše, predvsem pa nam omogoča, da je objekt varnejši in naše delovanje učinkovitejše.



Vrednost investicije 13.235 €

Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Menjava separatorja je izvedena v celoti. Sistem je v uporabi. Investicijo smo izvedli z lastnimi sredstvi. Z javnim razpisom smo in izbrali najcenejšega ponudnika in sicer KOTA Petrovče. Sistem smo tudi že preizkusili in deluje brezhibno. Investicija je bila nujno

potrebna, saj je bil stari separator že dotrajan in je predstavljal potencialno grožnjo za varno obratovanje objekta ter posledično, v primeru okvare, ekološko katastrofo. V separatorju je shranjena velika količina amoniaka, ki je v zelo visokih koncentracijah eksploziven.

Slika 25: Separator in razvod cevi do amonijakovih črpalk v Hali Tivoli



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Z menjavo je delovanje predvsem varnejše, omogoča pa tudi hitrejšo in lažjo pripravo amonijaka, ki je nujno potreben kot hladilni medij za pripravo ledu in hlajenje prostorov. Poleg separatorja je bil obnovljen tudi razvod cevi do amonijakovih črpalk in glikolskega izmenjevalca. Črpalke so bile obnovljene. Zamenjani so bili tudi varnostni ventili. Investicija je bila izvedena znotraj finančnih okvirov. Končna cena je bila celo nekaj nižja od cene, ki je bila ponujena na javnem razpisu.

Vrednost investicije 182.314 €

Park Šiška

V športnem parku Šiška smo v imeli letu 2017 v planu investicijskega vzdrževanja zamenjavo umetne trave na velikem igrišču trikotnika. Dela smo pričeli maja in jih v roku do 11.07.2017 tudi uspešno zaključili. Zamenjana je bila umetna trava na celotni površini velikega nogometnega igrišča 7.140 m², kot tudi zamenjani spodnji del zaščitne ograje v dolžini 346 m. Novo igrišče je v uporabi celo leto za vadbo društev, ki imajo odobrene ure na naših igriščih.

Vrednost investicije: 220.973 €

Slika 26: Zamenjava umetne trave - trikotnik



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Park Vič

V Športnem parku Svoboda sta bili obnovljeni dve kopalnici v garderobah in zamenjana streha nad najemniških objektom HOMBRE.

Vrednost investicije: 5.280 €

Vrednost investicije: 21.850 €

Slika 27: Nova streha na objektu ŠP Svoboda



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Slika 28: Obnova kopalnic v garderobah na Svobodi



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Mladinski golf center Stanežiče

Nova pridobitev strojne opreme za potrebe vzdrževanja je trosilec za gnojilo. Dodana so senčila, dodatni tlakovci za razširitev dohodnih poti ter izdelane betonske stopnice do vadbišča. Prav tako smo ob igrišču zasadili 15 smrek in 100 cipres.

Vrednost investicije: 6.031 €

Slika 29: Zasaditev 15 smrek in 100 cipres



Slika 30: Postavitev tlakovcev in stopnic



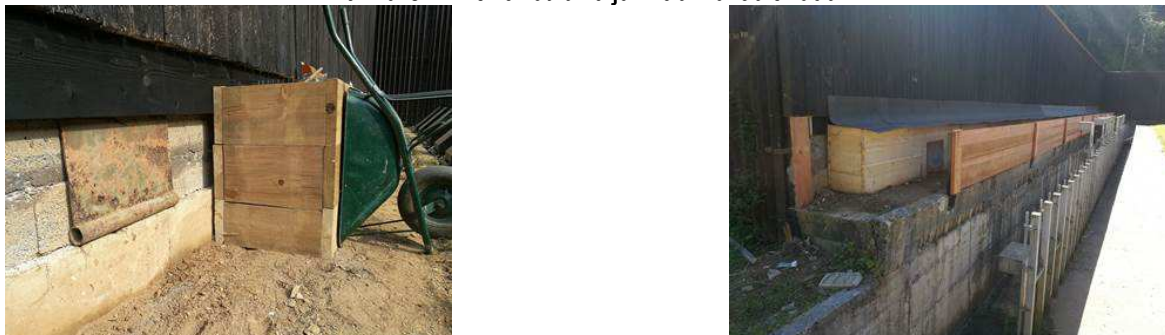
Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Strelišče

Na Strelišču je bila izvedena rekonstrukcija MK zidu. Stari zid je bil dotrajan in poškodovan. Poškodbe so bile sanirane (zakrpane z betonom), ter nameščene z dodatno zaščito - lesena korita, polnjena z zemljo. Pred in za koriti so umeščene kovinske plošče. Za preprečitev odbojev in za zagotavljanje varnosti pri pregledu zidu, je bila postavljena še lesena obloga.

Vrednost investicije: 9.889 €

Slika 31: Rekonstrukcija zidu na Strelišču



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Park Kodeljevo

Slika 32: Obnova atletske steze

Obnova atletske steze – obnova se je začela v novembru 2017 in bo predvidoma zaključena 22.5.2018.



Vrednost investicije: 136.717 €



Vir:
Arhiv,
2017;
Šport
Ljubljana

Slika
33:
Garder
obe
objekt

ov C

Obnova garderobnih objektov C-ploščad – objekt prenovljen spomladi 2017.

Vrednost investicije: 4.356 €



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

V oktobru 2017 so se začela dela za podiranje starega balon in priprave za montažo novega (dvig balona), pri tem je bila urejena še razsvetljava, ogrevanje... Vreme je bilo naklonjeno in zamenjava balona za pokritje kopališča v zimski sezoni – menjava dotrajanega balona je bila uspešno izvedena v oktobru 2017.

Vrednost investicije: 146.719 €

Slika 34: Balon na kopališču Kodeljevo



ir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Slika 35:
na kopališču



Notranjost balona
Kodeljevo

Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana



Slika 36: Podvodni sesalec

Za redno čiščenje bazena je bil nabavljen robotski podvodni sesalec, ki omogoča optimalno vzdrževanje čistoče predvsem v poletni sezoni, saj imamo na kopališču Kodeljevo 3 bazene in vsakodnevno čiščenje je nujno potrebno. Ker kopališče obratuje od 6. do 22. ure, je izdelano, da čiščenje poteka ponoči. Zvečer vzdrževalec oz. kopališki mojster v olimpijski in rekreacijski bazen pripravi podvodna čistilca, ki čez noč očistita dno bazena.

Vrednost investicije: 22.270 €

Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

V letu 2017 je bila izvedena postavitev 2 trim otokov in 12 otokov športa v Ljubljani, na lokacijah Tivoli (namenjen tudi ljudem z omejitvami), Šiška - Brilejeva in Kunaverjeva, Črnuče, Spodnje Gameljne, Vič - Malči Beličeve, Štepanjska vas, Bežigrad - Šerkova, BS-3 in Linhartova, Parmova in Dravlje. Postavljena zunanja športna infrastruktura je namenjena vsem brezplačno za zdravo in varno gibanje oziroma treniranje. Investicija je bila izvedena znotraj finančnih okvirov.

Vrednost investicije: 255.937 €

Slika 37: Otoka športa Brilejeva in Jakčeva



Slika 38: Otoka športa Tivoli in PTS Malči Beličeve



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

4.3. Večji dogodki, ki smo jih gostili v letu 2017

Na **Strelišču** smo gostili usposabljanja, športne dneve osnovnih in srednjih šol, veliko število tekmovanj in tečajev, različna predavanja in seminarje ter izpite na področju streljanja in rokovanja z orožjem.

V **Centru Stožice** so potekale nogometne tekme 1. PLTS lige in Pokala Slovenije, mednarodne nogometne tekme Olimpija : VPS Vassa, Domžale : Freiburg, Domžale : Marseill, nogometne reprezentančne tekme Slovenija : Malta, Slovenija : Litva, Slovenija : Škotska, kvalifikacijski turnir za Ligo prvakinj v nogometu, mednarodni nogometni turnir BRAVO OPEN za dečke, prijateljsko futsal tekmo Slovenija : Portugalska, košarkarske reprezentančne tekme Slovenija : Belorusija, Slovenija : Hrvaška, rokometna reprezentančna tekma Slovenija : Hrvaška, Svetovno prvenstvo v odbojki za ženske U23, odbojgarsko reprezentančno tekmo Slovenija : Srbija, kvalifikacije za Svetovno prvenstvo v odbojki za moške 2018, tekme v odbojgarski Ligi prvakov za moške, tekme mednarodne košarkarske lige FIBA Champions League in ABA lige, tekme državnega prvenstva v košarki in Pokala SPAR, tekme državnega prvenstva v rokometu, košarkarske lige EUROcup in ABA lige, moško rokometno reprezentančno tekmo Slovenija : Hrvaška, tekme državnega prvenstva v ženskem rokometu ter košarkarski Zmajčkov kamp. Gostili smo tudi večje komercialne dogodke kot npr., 2 Cellos, Depeche Mode, Green Day, Cirque du Soleil, Nick Kave, Pankrti 40 let, Parni Valjak, Riblja Čorba, Sarah Brightman, Magnifico, maturantske plesne...

V **Parku Tivoli** - Hala Tivoli smo gostili tekme v moški in ženski Ligi prvakov v odbojki in turnirja MEVZA v odbojki za moške in ženske, tekme mednarodne hokejske EBEL in AHL lige, tekme državnega prvenstva v hokeju, tekme državnega prvenstva v moški in ženski odbojki, tekme državnega prvenstva v košarki moški, športne prireditve CFC3 OAZA FIGHT NIGHT in Final Fight Championship, Best of Snooker V CKT pa tekme DP mlajših dečkov in deklic v plavanju, plavalno prireditev PRINC IN PRINCESA SPRINTA, v celoti smo izvedli program Naučimo se plavati, plavalno prvenstvo v plavanju za srednje in osnovne šole,

FORMARATON, kros za srednje in osnovne šole, DM tek, Svetovni dan joge, teniške turnirje, Business run, prireditev The golden nut tournament, Ilirija Chalange...

Hala Tivoli je gostila hokejske, odbojgarske, rokometne in košarkarske tekme različnih starostnih skupin, prireditev Best Snooker, Pablo Francisco Stand up, plesni spektakel Mamma Mia, koncert Miši Kovač, prireditev za najmlajše Čisti zobki, muzikal Moje pesmi, moje sanje, drsalne in hokejske kampe, Beatles story, CFC ...

V **Parku Kodeljevo** smo gostili turnirje v vaterpolu in plavanju, tekmovanje v triatlonu, različna prvenstva oziroma tekmovanja v nogometu različnih starostnih skupin, tekme rokometne lige prvakinj, tekme dvoranskega hokeja, osnovnošolsko prvenstvo v namiznem tenisu, POM-PON prvenstvo Ljubljana open 2017, Festival JUDA Jožeta Škrabe, Cooperjev test, predtekmovanje Prvenstva univerze v Ljubljani v tenisu, nogometno trim ligo, Prvenstvo univerze v Ljubljani v atletiki, tenisu in plavanju, tekma Silver Hawks, prvenstvo v dviganju uteži Ljubljana dviga 2017, mednarodne rokometne tekme v Ligi prvakinj in VRHL turnir v rokometu za ženske, mednarodni turnir v vaterpolu za dečke, mednarodni rokometni turnir Vinka Kandije, kvalifikacijski turnir za Ligo prvakinj v nogometu, Športne igre Elektro Ljubljana, prireditev Moja olimpijska norma.

V **Dvorani Krim** smo gostili dobrodelno prireditev OŠ in vrtca Galjevica, preko 100 rokometnih tekem različnih starostnih skupin, tekme mini rokomet, odbojgarske tekme članskih in mlajših starostnih skupin, ženski rokometni turnir Memorial Vinka Kandije, dva večja namiznoteniška turnirja, tekmovanje v karateju in tekmovanje v badmintonu.

V **Parku Zalog** smo gostili curling turnir Ljubljana open 2017, tekme DP v curlingu hokejske tekme DP, drsalni kamp DKK Stanko Bloudek, mednarodne hokejske turnirje in športne dneve ljubljanskih vrtcev ter program Naučimo se drsati za otroke ljubljanskih vrtcev.

V **Parku Šiška** smo gostili dvoransko osnovnošolsko in srednješolsko prvenstvo Ljubljane v atletiki, ekipni in posamezni mnogoboj v atletiki za pionirje/ke U-14 in za mladince/ke, dvoranski atletski miting, tekme ameriškega nogometa, rugby tekma Slovenija : BiH in Slovenija : Slovaška, Teleolimpiado, atletski trobojček, tekme kvalifikacij za žensko nogometno ligo prvakinj, osnovnošolska in srednješolska tekmovanja v atletiki, tekmovanja v nogometu različnih starostnih skupin. V Mladinskem golf centru Stanežiče smo gostili osnovnošolski program Igrajmo golf, Fitting day Taylor Made, Dan odprtih vrat Golf Racman, Turnir Garbič, Free lesson day, Družabni racman golf turnir in športne dneve.

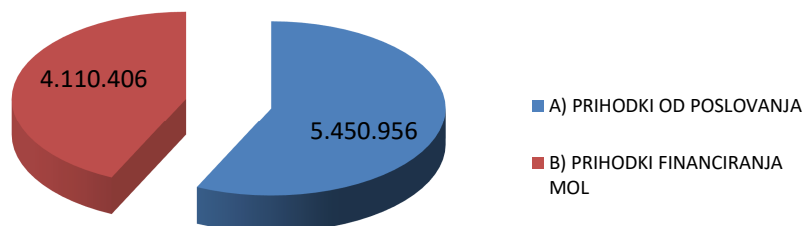
V **Parku Bežigrad** smo na hipodromu gostili Kasaške dirke - Otvoritev sezone, tekmo v preskakovanju CSN, tekmo v dresuri CDNC, Kasaške dirke - Pokal MOL, tekmo v dresuri CDN, Dresurno tekmovanje CDNA, World Dressage Challenge, Pokal Slovenije v preskakovanju zaprek... V dvorani Ježica so potekale tekme državnega prvenstva moških in ženskih košarkarskih ekip ter zimska rekreativna liga v košarki, tekme pokala SPAR. Na kegljišču smo gostili vse tekme v 2. in 3. kegljaški ter v ljubljanski ligi.

V **Parku Vič** smo na zunanjih igriščih gostili prvenstvene, pokalne in pripravljalne nogometne tekme višjih in nižjih selekcij. V Gimnastičnem centru Ljubljana je potekala pokalna tekma skupinske vaje (NGC - ritmični del), 1. prvenstvena tekma RG posameznic (NGC - ritmični del), osnovnošolsko tekmovanje v gimnastiki (NGC - ritmični del), 30. MTM, 13. Prijateljski mednarodni turnir, XXVIII. Novoletni pokal Moste v RG...

5. POROČILO O POSLOVANJU

V strukturi prihodkov (po obračunskem načelu) JZ Šport Ljubljana predstavljajo prihodki za izvajanje javne službe (sredstva MOL) približno eno tretjino, dve tretjini pa prihodki od poslovanja s prodajo blaga in storitev na trgu.

Slika 39: Osnovna struktura prihodkov v letu 2017



Vir: Lastna priredba, 2018; Šport Ljubljana

Javna služba na področju delovanja JZ Šport Ljubljana je opredeljena v Odloku o ustanovitvi JZ Šport Ljubljana, ki opredeljuje namen in vlogo JZ Šport Ljubljana z definiranimi nalogami, dejavnostjo, organizacijo, vodenjem in financiranjem. V program javne službe sodi oddaja športnih objektov v najem in uporabo izvajalcem Letnega programa športa MOL. Priprava objektov za izvedbo tekem in tekmovanj na državnem in mednarodnem nivoju.

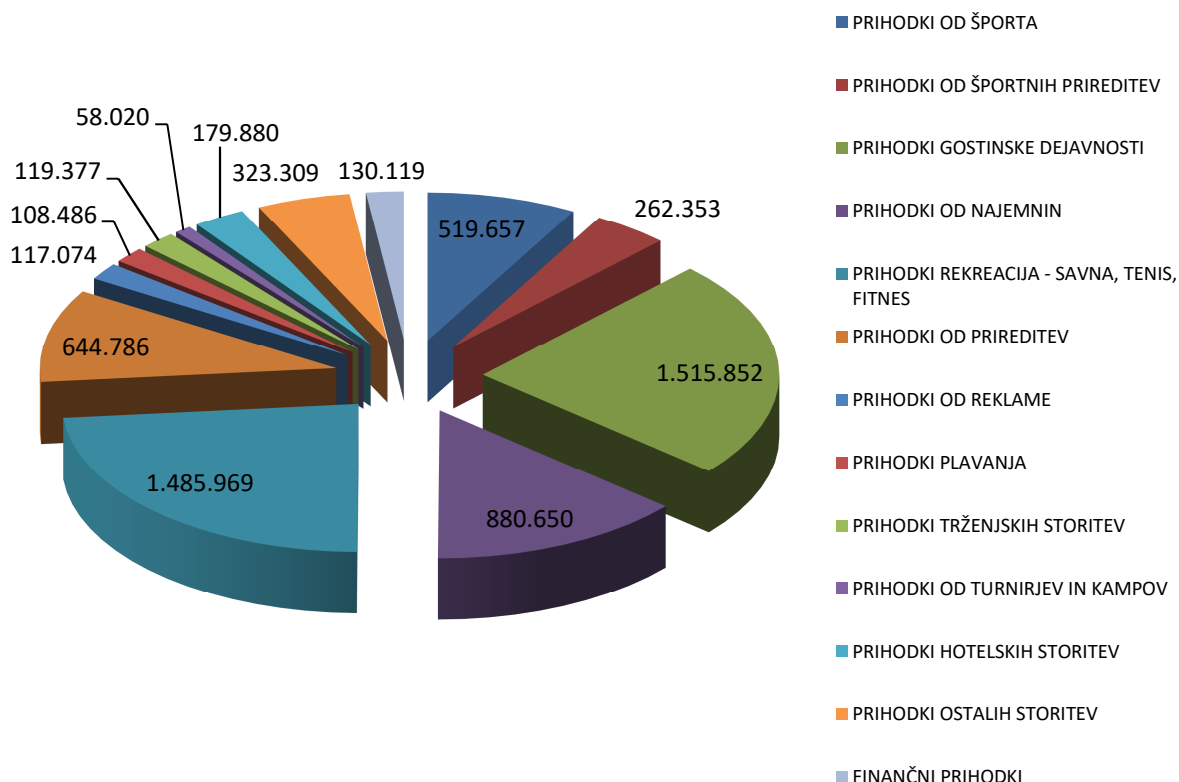
Za izvajanje programa športa na objektih in športnih površinah v upravljanju JZ Šport Ljubljana je bilo za leto 2017 iz naslova sofinanciranja Mestne občine Ljubljana namenjenih **3.494.775 EUR** sredstev. Od tega je v višini **503.853 EUR** vključeno sofinanciranje materialnih stroškov elektrike, **90.000 EUR** program Naučimo se plavati, **6.000 EUR** igraymo golf, **11.000 EUR** plavalni tečaji za odrasle, **4.035 EUR** četrtna skupnosti in redno vzdrževanje objektov **2.529.887 EUR** in za športni park Stožice **350.000 EUR**.

Tabela 3: Tekoči transferi iz proračuna v letih 2017 in 2016 (obračunsko, ne denarni tok)

ŠPORT LJUBLJANA	LETO 2017	LETO 2016	I 17/16
TEKOČI TRANSFERI IZ PRORAČUNA SKUPAJ	3.494.775	4.110.406	85,0
081006 - VZDRŽEVANJE IN OBRATOVANJE JAVNIH ŠPORTNIH OBJEKTOV V LASTI MOL			
TEKOČI TRANSFERI ZA IZDATKE ZA BLAGO IN STOR.	2.529.887	2.969.107	85,2
081008 - VZDRŽEVANJE IN OBRATOVANJE ŠPORTNEGA CENTRA STOŽICE			
TEKOČI TRANSFERI ZA IZDATKE ZA BLAGO IN STOR.	350.000	350.000	100,0
DRUGI PRIH. MOL (ČETRTE SKUPNOSTI, STROŠKI ELEKTRIKE, PLAVANJE)			
TEKOČI TRANSFERI ZA IZDATKE ZA BLAGO IN STOR.	614.888	791.299	77,7

Vir: Lastna priredba, 2018; Šport Ljubljana

Slika 40: Struktura prihodkov od poslovanja v letu 2017



Vir: Lastna priredba, 2018; Šport Ljubljana

Prihodki od poslovanja so v letu 2017 znašali **6.345.532 EUR**, sestavljeni so iz prihodkov za izvajanje javne službe in prihodkov od prodaje blaga in storitev na trgu. V prihodke tržne dejavnosti vključujemo prihodke gostinstva, rekreacije, prireditev kulturnega in zabavnega značaja, oglaševanja, trženjskih storitev, športnih prireditev in hotelskih storitev. V skupnem znesku znašajo tržni prihodki **4.383.311 EUR**, prihodki za izvajanje javne službe v višini **1.962.221 EUR**, v katere so vključeni prihodki od športa, kjer so upoštevane dodatne ure uporabe športnih objektov za klube, prihodki od najemnin, prihodki programa Naučimo se plavati, prihodki od ostalih storitev vključujejo priznane odškodnine – nadomestila in finančne prihodke.

Prihodke od športa (športne dejavnosti) imamo iz naslova dodatnih ur programa klubov in društev, ki so vključena v Letni program športa MOL in drugih športnih klubov izven programa sofinanciranja MOL v skupni višini **519.657 EUR** ter dodatnega programa **naučimo se plavati** v višini **108.486 EUR** in izvedbo **mednarodnih tekmovanj in prvenstev** v višini **262.353 EUR**. V letu 2017 je bilo realiziranih na prej omenjenih segmentih, za 85 tisoč EUR več kot leto prej, torej 14,03 % vseh prihodkov poslovanja.

Prihodki ostalih storitev so v letu 2017 znašali 323.309 EUR kar je za 9,3% manj kot v letu 2016.

Tabela 4: Prihodki JZ Šport Ljubljana po obračunskem načelu

NAZIVI - PODSKUPINE	LETO 2017	LETO 2016	I 17/16
---------------------	-----------	-----------	---------

A) PRIHODKI OD POSLOVANJA	6.345.532	5.450.956	116,4
PRIHODKI OD ŠPORTA	519.657	424.579	122,4
PRIHODKI OD ŠPORTNIH PRIREDITEV	262.353	276.079	95,0
PRIHODKI OD NAJEMNIN	880.650	855.191	103,0
PRIHODKI OD PRIREDITEV	644.786	320.943	200,9
PRIHODKI OD REKLAME	117.074	204.633	57,2
PRIHODKI GOSTINSKE DEJAVNOSTI	1.515.852	1.282.240	118,2
PRIHODKI REKREACIJA - SAVNA, TENIS, FITNES	1.485.969	1.282.692	115,8
PRIHODKI OD TRŽENJSKIH STORITEV	119.377	203.383	58,7
PRIHODKI OD TURNIRJEV IN KAMPOV	58.020	23.146	250,7
PRIHODKI HOTELSKIH STORITEV	179.880	57.793	311,2
PROGRAM PLAVANJA	108.486	104.460	103,9
OSTALI PRIHODKI	323.309	356.421	90,7
FINANČNI PRIHODKI	130.119	59.396	219,1
B) PRIHODKI FINANCIRANJA MOL	3.494.775	4.110.406	85,0
PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE MOL	2.879.887	3.319.107	86,8
1) ZA CENTER STOŽICE	350.000	350.000	100,0
2) ZA OSTALE OBJEKTE	2.529.887	2.969.107	85,2
PRIHODKI MOL + ČETRTE SKUPNOSTI	4.035	14.610	27,6
PROGRAM PLAVANJA - IGRAJMO GOLF	107.000	96.000	111,5
ELEKTRIČNA ENERGIJA - KURILNO OLJE	503.853	680.689	74,0
C) CELOTNI PRIHODKI	9.840.307	9.561.362	102,9

Vir: Lastna priredba, 2018; Šport Ljubljana

Prihodki od najemnin (iz naslova oddajanja poslovnih prostorov v najem) so v letu 2017 znašali **880.650 EUR** oz. 3 % več kot v letu 2016. Povečanje prihodkov najemnin je zaradi intenzivnega pristopa k oddaji vseh prostih kapacitet in oddaje gostinskih lokalov v najem.

Skupni prihodki so tako v letu 2017 znašali **9.840.307 EUR**, od tega prihodki iz poslovanja in prodaje blaga in storitev na trgu **6.345.532 EUR** oz. 22,4 % več kot leta 2016 in prihodki za izvajanje javne službe sofinanciranja MOL so znašali **3.494.775 EUR** oz. 15 % manj kot leta 2016 (Tabela št. 3).

5.1 Ocena učinkovitosti poslovanja

V nadaljevanju so predstavljeni odhodki JZ Šport Ljubljana (po obračunskem načelu) v letu 2017 in primerjalno glede na leto prej ter gibanje pokritosti odhodkov s prihodki.

Tabela 5: Odhodki JZ Šport Ljubljana – po obračunskem načelu

NAZIVI - PODSKUPINE	LETO 2017	LETO 2016	I 17/16
D) STROŠKI BLAGA IN MATERIALA	2.953.288	3.178.505	92,9
STROŠKI MATERIALA	558.579	488.086	114,4
STROŠKI PORABLJENEGA POMOŽNEGA MAT.	153.884	428.762	35,9
ELEKTRIČNA ENERGIJA	848.149	834.965	101,6
STROŠKI OGREVANJA	1.084.185	1.154.404	93,9
STROŠKI MATERIALA ZA ČIŠČENJE	69.069	55.139	125,3
OSTALI MATERIALNI STROŠKI	239.422	217.149	110,3
E) STROŠKI STORITEV	3.157.228	2.648.594	119,2
VODOVOD IN KANALIZACIJA	268.219	282.147	95,1
SNAGA	98.450	101.908	96,6
STROŠKI NEPROIZVODNIH STORITEV	613.837	587.842	104,4
STROŠKI STORITEV - ŠTUDENSKI SERVIS IN DELO PO POGODBI	433.411	311.057	139,3
INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE - REDNO	580.558	334.532	173,5
OSTALE STORITVE, SERVISI, ODVETNIŠKE, RAČUNALNIŠKE...	321.211	253.026	126,9
STORITVE VAROVANJA	191.887	211.893	90,6
VARSTVO PRI DELU	38.051	26.720	142,4
STORITVE ČIŠČENJA	543.116	467.754	116,1
STROŠKI ANALIZE VODE	26.351	22.868	115,2
STROŠEK POPRAVILA DELOVNIH STROJEV	42.137	48.847	86,3
F) STROŠKI DELA	2.708.117	2.750.586	98,5
PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	2.136.254	2.178.942	98,0
PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	328.195	335.718	97,8
DRUGI STROŠKE DELA	243.669	235.926	103,3
G) AMORTIZACIJA	445.159	377.126	118,0
H) DRUGI STROŠKI	6.214	14.714	42,2
I) STROŠKI PRODANIH ZALOG	10.802	11.925	90,6
J) FINANČNI ODHODKI	3.458	5.747	60,2
K) PREVREDNOTOVALNI ODHODKI	230.392	192.769	119,5
SKUPAJ STROŠKI	9.514.658	9.179.966	103,6
PRESEŽEK PRIHODKOV	325.649	381.396	85,4

Vir: Lastna priredba, 2018; Šport Ljubljana

Skupni stroški (odhodki) so v letu 2017 znašali 9.514.658 EUR, kar je za 3,6 % več kot v letu 2016. Največji del povečanja izhaja iz naslova stroškov storitev kot so investicijsko vzdrževanje, študentski servis in stroški ostalih storitev. Skupni stroški predstavljajo **96,7%** vseh prihodkov.

Stroški blaga in materiala so v letu 2017 znašali **2.953.288 EUR**, kar je za 7,1 % manj kot v letu 2016. Največji delež v stroških blaga in materiala predstavljajo stroški ogrevanja 36,7 %, porabljenega materiala (18,9 %), pomožnega materiala (5 %) kateri se je bistveno znižal v primerjavi z letom 2016 zaradi znižanja drobnega materiala pri prevzemu objektov v letu 2016. Stroški električne energije (28,7%). Stroški blaga in materiala predstavljajo 31 % glede na celotne stroške.

Stroški storitev so bili v letu 2017 realizirani v višini **3.157.228 EUR**, kar je za 19,2 % več kot v letu 2016. Deleži v stroških storitev: stroški snage (3,12%), stroški neproizvodnih storitev (19,44 %), ki vključujejo storitve drugih pogodbenih sodelavcev - servisi in popravila ter druge neproizvodne storitve. Stroški pogodbenega in študentskega dela skupaj so znašali 433.411 EUR, kar je za 39,3 % več kot v letu 2016, zvišanje izhaja iz naslova več dela študentov v na prireditvah za ponudbo gostinstva. Stroški storitev rednega investicijskega vzdrževanja in vlaganj v objekte, ki so potrebni manjših obnov so se zvišali za 73,5 % v primerjavi s predhodnim letom. Redno investicijsko vzdrževanje objektov je potrebno zaradi starosti objektov. Stroški čiščenja so v letu 2017 znašali 543.116 EUR in so višji za 16,1% kot leto

poprej zaradi večjega števila prireditev. Stroški popravila delovnih strojev pa so v letu 2017 znašali 1,33% vseh stroškov storitev.

Stroški dela so v letu 2017 znašali **2.708.117 EUR**, kar je za 2 % manj kot v letu 2016 znižanje izhaja iz manjšega števila zaposlenih, ker delavci odhajajo v gospodarstvo in je na trgu težko dobiti ustrezen kader. Skupno stroški dela v letu 2017 predstavljajo 28,5 % glede na celotne stroške. V stroške plač so vračunani vsi prispevki, regres za letni dopust in drugi stroški dela (prevoz, prehrana in odpravnine ob upokojitvi).

Amortizacija za vsa sredstva, ki jih imamo v upravljanju od ustanovitelja, to je Mestna občina Ljubljana, pokrivamo iz obveznosti do sredstev prejetih v upravljanje. Amortizacija lastnih sredstev je v letu 2017 znašala **445.159 EUR**. V breme JZ Šport Ljubljana smo obračunali amortizacijo za del opreme in drobnega inventarja.

Stroški prodanih zalog izhajajo pri prodaji trgovskega blaga na enoti Strelišče in prodaje blaga v Hiši športa in golfu. Odhodki iz tega naslova so v letu 2017 znašali **10.802 EUR** in so nižji za 9,4 %, kot leta 2016.

Finančni odhodki so v letu 2017 znašali **3.458 EUR** in so za 39,8% nižji kot leta 2016.

Prevrednotovalni odhodki so v letu 2017 znašali **230.392 EUR** – gre za odhodke odpisa zapadlih in neizterljivih terjatev..

5.2 Ocena uspešnosti pri doseganju zastavljenih ciljev

Pokritost odhodkov s prihodki za leto 2017 znaša **325.649 EUR** kar je 103,4% - **presežka prihodkov nad odhodki**, po odbitku davka od dohodkov pravnih oseb čisti dobiček znaša **259.901 EUR**.

Presežek prihodkov nad odhodki se bo predvidoma uporabil za vlaganja – investicije – v športno infrastrukturo (razvoj dejavnosti), ter del presežka pa za izplačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

6. IZVAJANJE TRŽNE DEJAVNOSTI

6.1 Uvodna izhodišča

Trženjska dejavnost zavoda je pomembni vir pridobivanja prihodkov zavoda. V letu 2017 se je obseg različnih področij trženja povečal, zato so področja razdeljena na spodaj navedene skupine ponudb storitev in produktov;

- Trženje hotelske ponudbe in pripadajočih kongresnih prostorov.
- Trženje prostorov in površin za izvedbo večjih športnih tekmovanj in prireditev, športnih druženj, kampov, priprav ipd.
- Trženje prostorov in površin za izvedbo večjih koncertno zabavnih prireditev, kongresov, konferenc, prireditev za zaključene družbe, predavanj, seminarjev in delavnic, razstav ipd.
- Trženje oglasnih površin, označevanje objektov, priprava oglasnih akcij ipd.
- Gostinske storitve in ponudba na prireditvah.
- Trženje in pospeševanje športne rekreacije in ostalih dejavnosti (plavanje, fitnes in vodene vadbe, savna, drsanje, dvoranski športi in šport na zunanjih površinah, golf, streljanje).
- Trženje prostorov in površin za snemanje, fotografiranje, piknike, vodenje ogledov, izposoja stolov, opreme ipd.
- PR pospeševanje prodaje, odnosi in komunikacija z mediji, urejanje spletne strani in profilov družabnih omrežij.
- Trženje in oddaja prostih nepremičnin, vodenje projektov prenove oz. ureditve prostorov, razpisov ipd.

Z doseženimi rezultati smo zelo zadovoljni, kljub velikemu obsegu dela in kadrovski podhranjenosti smo skupaj s sodelavci na objektih v lanskem letu uspešno izpeljali veliko število športnih in koncertno zabavnih prireditev, različnih snemanj in fotografiranj, povečali smo prihodke od športa in športne rekreacije, turnirjev in kampov, programov plavanja, prihodke iz naslova prireditev, najemnin, hotelskih in gostinskih storitev. Sledili smo uresničevanju zastavljenih strateških ciljev, ki so bili sprejeti za obdobje 2015 – 2020, za vsak cilj pa spodaj navajamo doseženo realizacijo s komentarji glede na zastavljene kazalnike za kontrolo in nadzor.

Tabela 6: Strateški cilji in kazalci za kontrolo in nadzor

STRATEŠKI CILJ	KAZALNIK ZA KONTROLO IN NADZOR
Dostopna ponudba športne rekreacije – »šport za vse«	Število uporabnikov rekreacijskih dejavnosti v objektih ŠL
Ustvarjanje novih priložnosti za pridobivanje prihodkov	Trženjski prihodki iz naslova prodaje novih produktov Število uvedenih novosti v ponudbi
Razvoj prilagojenih celostnih ponudb »po meri«	Število realizacije posebnih dogovorov
Kakovostno izvajanje ponudbe programov in storitev	Ocena zadovoljstva uporabnikov glede kakovosti izvedbe ponudbe
Predstavitev ponudbe JZ ŠL na mednarodnem trgu	Število predstavitev na sejmihi, število izvedenih mednarodnih tekmovanj in prireditev ter trženjski prihodki iz naslova mednarodnih prireditev
Povečati moč in prepoznavnosti blagovne znamke Šport Ljubljana	Ocena ugleda in prepoznavnosti blagovne znamke med uporabniki

Vir: Trženjska strategija JZ ŠL 2015-2020; Šport Ljubljana

Oblikovanje dostopne ponudbe športne rekreacije – šport za vse

Želja in namen delovanja Šport Ljubljana je spodbujanje aktivnega načina življenja vseh generacij občanov. Omogoča obisk rekreacije po dostopnih cenah ter nudi široko mrežo športne infrastrukture, ki jo iz leta v leto dopolnjuje in posodablja.

V sklopu oblikovanja dostopne ponudbe športne rekreacije JZ Šport Ljubljana ponuja različne oblike rekreacije v vseh letnih časih. Najbolj priljubljen način vadbe v pokritih objektih je obisk fitnesa in skupinskih vadb, ki so na voljo skozi celo leto v Fitnesu Tivoli in Fitnesu Vič. Obiskovalci lahko izbirajo

med dvigovanjem uteži, uporabo trenažerjev in drugih fitnes naprav ali pa se udeležijo različnih skupinskih vodenih vadb. Obiskovalci fitnesa in vodenih vadb imajo v sklopu ponudbe na voljo tudi uporabo bazena ali savne. Vsi, ki se prvenstveno zanimajo za rekreativno plavanje, lahko od septembra do konca junija plavajo na Kopališču Tivoli, v toplejših mesecih pa na Kopališču Kolezija in Kopališču Kodeljevo. Za tiste obiskovalce, ki se želijo sprostiti je v Tivoliju na voljo več savn, ki so odprte skozi vse leto in nudijo tudi teraso za sončenje v toplih mesecih. Od novembra 2017 je na voljo tudi Savna Kolezija, ki privablja z moderno opremo in čudovitim razgledom na bazene Kolezija. Ena od zanimivih idej za preživljanje prostega časa, ki ga ponuja JZ Šport Ljubljana, je tudi športno streljanje na nedavno prenovljenem strelišču. Ljubiteljem golfa so na voljo čudovite zelenice in novo vadbišče v Golf centru Stanežiče, ki spada med eno najdaljših v Sloveniji, ljubiteljem tenisa pa so na voljo naša igrišča v Parku Tivoli, ki obratujejo od aprila do oktobra. V hladnejših mesecih JZ Šport Ljubljana ponuja rekreativno drsanje v Hali Tivoli in Dvorani Zalog, namenjeno tako odraslim, kot tudi otrokom. Tekom celega leta pa je možna sprostitev in rekreacija na kegljanju (Park Ježica), ob igranju namiznega tenisa (Park Rudnik in Park Kodeljevo) ali obisku dvoranskih športov (Dvorana Stožice, Hala Tivoli, Dvorana Kodeljevo, Dvorana Staničeva, Dvorana Ježica).

Kazalniki za merjenje opredeljujejo spremljanje obiska uporabnikov rekreacijskih dejavnosti v objektih JZ Šport Ljubljana za rekreativne dejavnosti, rekreacijsko drsanje (ledena dvorana Tivoli in Zalog), rekreacijsko plavanje (zimski bazen Tivoli, letno kopališče Kodeljevo, Kolezija), fitnes in vodeno vadbo (Tivoli in Gimnastični center Ljubljana), savne in masaže (Tivoli in Kolezija), tenis (igrišča Tivoli in Kodeljevo), rekreacijo skupin na igriščih in v dvoranah (npr. igre z žogo, namizni tenis ipd.), rekreativno športno streljanje (interaktivno strelišče, streljanje z zračno puško ali s pištolo) in rekreativno kegljanje. Letni indeksi rasti oz. povečanje števila uporabnikov za posamezno dejavnost so opredeljeni različno, glede na možnosti in kapacitete ter glede na načrtovane nove investicije za obdobje do leta 2020.

Trženje ponudbe rekreacijskega drsanja

Kazalnik – št. obiskov rekreacijskega drsanja (planirani letni indeks)

2014	2015 ¹	2016 ¹	2017 ²	2018	2019	2020
	22.860	23.381	23.977	24.572	25.181	25.806
	(102,33)	(102,28)	(102,55)	(102,48)	(102,48)	(102,48)
Realizacija	Realizacija	Realizacija	Realizacija	Nov plan	Nov plan	Nov plan
22.339	26.464	28.446	27.009	27.678	28.364	29.067
	(118,46)	(107,49)	(94,95)	(102,48)	(102,48)	(102,48)

Trženje ponudbe rekreacijskega plavanja

Kazalnik – št. obiskov rekreacijskega plavanja (planirani letni indeks)

2014	2015 ³	2016 ⁴	2017 ⁵	2018	2019	2020
	71.958	82.751	86.351	89.943	93.684	97.581
	(136,99)	(115,00)	(104,35)	(104,16)	(104,16)	(104,16)
Realizacija	Realizacija	Realizacija	Realizacija	Nov plan	Nov plan	Nov plan
52.528	90.195	113.776	127.381	129.929	132.528	135.179
	(171,70)	(126,00)	(111,96)	(102)	(102)	(102)

Trženje ponudbe fitnes rekreacije

Kazalnik – št. obiskov fitnesa (planirani letni indeks)

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	48.649	50.668	52.867	55.071	57.367	59.760
	(104,00)	(104,15)	(104,34)	(104,17)	(104,17)	(104,17)
Realizacija	Realizacija	Realizacija	Realizacija	Nov plan	Nov plan	Nov plan
46.778	58.006	60.132	64.478	67.167	69.968	72.886
	(124,00)	(103,66)	(107,23)	(104,17)	(104,17)	(104,17)

¹ Število rekreativcev drsanja vključuje tudi najem ledu za rekreativni hokej in za rekreacijo športnih dni šol.

² Realizacija je v letu 2017 za 5% nižja kakor preteklo leto, kar pripisujemo odprtju dveh velikih drsališč v MOL; i-LUCKY LAND in Ledena fantazija.

³ Povečan indeks iz naslova pridobitve novega kopališča Kolezija. Dober obisk kopališč zaradi dolgega vročega poletja.

⁴ Povečan indeks iz naslova obratovanja kopališča Kolezija skozi vso kopalno sezono (prva cela sezona).

⁵ Velik obisk zaradi dolgega obdobja lepega vremena in posledično polno zasedenih obeh poletnih kopališč Kolezija in Kodeljevo. Zaradi lepega vremena je bila občutno podaljšana sezona Kopališča Kolezija.

Trženje ponudbe sprostitev v savni

Kazalnik – št. obiskov v savni (planirani letni indeks)

2014	2015	2016	2017 ⁶	2018	2019	2020
	26.623	26.844	27.064	27.283	27.504	27.727
	(100,83)	(100,83)	(100,82)	(100,81)	(100,81)	(100,81)
Realizacija	Realizacija	Realizacija	Realizacija	Nov plan	Nov plan	Nov plan
26.404	27.565	28.245	25.798	26.007	26.218	26.430
	(104,40)	(102,47)	(91,34)	(100,81)	(100,81)	(100,81)

Trženje ponudbe tenis rekreacije

Kazalnik – št. obiskov tenis rekreacije (planirani letni indeks)

2014	2015	2016	2017 ⁷	2018	2019	2020
	15.866	15.934	16.002	16.071	16.141	16.210
	(100,43)	(100,43)	(100,43)	(100,43)	(100,43)	(100,43)
Realizacija	Realizacija	Realizacija	Realizacija	Nov plan	Nov plan	Nov plan
15.798	23.618	23.702	8.189	8.224	8.259	8.294
	(149,43)	(100,35)	(34,55)	(100,43)	(100,43)	(100,43)

Trženje ponudbe oddaje objektov in površin za rekreacijo

Kazalnik – št. rekreativcev v športnih dvoranah in na zunanjih igriščih

2014	2015	2016 ⁸	2017	2018	2019	2020
	11.065	11.215	11.366	11.516	11.668	11.822
	(101,38)	(101,36)	(101,34)	(101,32)	(101,32)	(101,32)
Realizacija	Realizacija	Realizacija	Realizacija	Nov plan	Nov plan	Nov plan
10.914	31.695	33.687	33.591	34.034	34.483	34.938
	(290,41)	(106,30)	(99,71)	(101,32)	(101,32)	(101,32)

Trženje ponudbe rekreativnega streljanja

Kazalnik – št. obiskov rekreativnega streljanja (letni indeks)

2014 ⁹	2015	2016 ¹⁰	2017 ¹¹	2018	2019	2020
	2.874	3.095	3.316	3.537	3.758	3.993
	(146,93)	(107,69)	(107,14)	(106,67)	(106,25)	(106,25)
Realizacija	Realizacija	Realizacija:	Realizacija:	Nov plan:	Nov plan:	Nov plan:
1.956	9.204	11.906	15.057	16.061	17.065	18.132
	(470,55)	(129,35)	(126,47)	(106,67)	(106,25)	(106,25)

Trženje ponudbe rekreativnega kegljanja

Kazalnik – št. obiskovalcev rekreativnega kegljanja (letni indeks)

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	6.911	7.072	7.232	7.393	7.557	7.725
	(102,38)	(102,33)	(102,27)	(102,22)	(102,22)	(102,22)
Realizacija	Realizacija	Realizacija	Realizacija	Nov plan	Nov plan	Nov plan
6.750	10.250	10.200	9.850	10.069	10.292	10.520
	(151,85)	(99,51)	(96,57)	(102,22)	(102,22)	(102,22)

Ustvarjanje novih priložnosti za pridobivanje prihodkov

Ustvarjanje novih priložnosti raznovrstnih ponudb programov in storitev s ciljem pridobivanja dodatnih trženjskih prihodkov temelji na večjem izkoristku obstoječih kapacitet, popestritvi programskega dela, povečanju in bolj inovativnem trženju ter iskanju rešitev za zadovoljitev potreb in želja porabnikov na trgu. V ta segment prihodkov štejemo npr. oddaja kapacitet v namene snemanj oglasov, filmov, izposoja opreme (npr. tribun) ipd.

⁶ Upad realizacije za 8,66% glede na preteklo leto pripisujemo povišanju cene za obisk savne v zadnjih dveh urah delovnega časa. Povišanje cene za ta termin pa je bilo nujno zaradi prevelike gneče.

⁷ Upad obiska za 65,45% se kaže iz naslova oddaje Tenis igrišč Kodeljevo v upravljanje Tenis klubu Slovan. Zato je v tabeli prikazan le obisk Tenis igrišč Tivoli.

⁸ Število rekreativcev vključuje rekreacijo v dvoranah (nogomet, košarka, odbojka, namizni tenis, atletika) in na zunanjih igriščih.

⁹ Manj obiskovalcev iz naslova posodobitve Strelišča – Objekt je bil zaprt do maja 2014.

¹⁰ Povečan indeks iz naslova povečanega pretoka ljudi in promocije.

¹¹ Povečan indeks iz naslova povečanega obiska zaradi novega programa: usposabljanje o varnem rokovanju z orožjem.

Trženje novih ponudb za pridobivanje novih trženjskih prihodkov

Kazalnik – prihodki trženjskih storitev (planirani letni indeks – 102,00)

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	184.505	188.195	191.959	195.798	199.714	203.708
Realizacija	Realizacija	Realizacija	Realizacija	Nov plan	Nov plan	Nov plan
180.887	197.729	203.383	119.377	121.764	124.199	126.683
	(109,31)	(102,86)	(58,70)	(102)	(102)	(102)

Razvoj prilagojenih celostnih ponudb po meri

Razvoj prilagojenih ponudb je namenjen poslovnim partnerjem iz medorganizacijskih trgov (npr. turističnim agencijam, hotelom, športnim društvom, športnim zvezam), ki se ukvarjajo s športnim turizmom in posebnimi športnimi dogodki. Ponudba temelji na zadovoljitvi posebnih potreb ozke skupine kupcev – strategiji tržne niše, naslanja se na celostno ponudbo uporabe športnih objektov z dodatnimi storitvami v sodelovanju z različnimi podizvajalci (kot so na primer organizacija športnih iger za podjetja, organizacija športnih priprav za reprezentance, dodatna ponudba pogostitve za udeležence, organizacija zaključne prireditve z zabavnim programom, organizacija prevozov udeležencev ipd.). S pripravo celostne ponudbe je zadovoljitev potreb zahtevnega kupca zagotovljena, zato so v zavodu pripravljeni prilagoditi svoje storitve v skladu s pričakovanji in dopolnilno ponudbo poslovnih partnerjev v projektu. V preteklem letu smo sklenili dveletno pogodbo z Košarkarsko zvezo Slovenije za izvedbo vseh domačih reprezentančnih tekem v kvalifikacijah za Svetovno prvenstvo 2019 na Kitajskem. Povezali smo se tudi z agencijo za trženje hotelskih kapacitet, v prihodnje pa je naš cilj tudi povezovanje s turističnimi agencijami in drugimi partnerji, kot so na primer agencije za kongresni in športni turizem, vse nacionalne športne panožne zveze ipd. Kazalnik za kontrolo uspešnosti zastavljenega cilja je spremljanje števila novih posebnih partnerskih dogovorov.

Trženje ponudb »po meri«

Kazalnik – planirano št. realizacije posebnih dogovorov s partnerji

2014 ¹²	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Realizacija	2	3	4	5	6	7
1	Realizacija	Realizacija	Realizacija	Nov plan	Nov plan	Nov plan
	1	3	6	6	7	8

¹² Povezovanje z agencijami, hoteli in ostalimi partnerji, ki tržijo športni turizem kot paket prilagojene ponudbe.

Razvijanje ponudbe programov in storitev

V letu 2017 smo na področju rekreacije poskrbeli za pestro izbiro različnih novih programov, ki smo jih bodisi nadaljevali, nadgradili ali pripravili nove.

Usposabljanje o varnem rokovanju z orožjem

Slika 41: Usposabljanje o varnem rokovanju z orožjem



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Uspešno smo izvajali usposabljanja o rokovanju z orožjem na objektu Strelišče. V obdobju od marca do decembra 2017 smo izvedli 7 usposabljanj, katerih se je skupaj udeležilo 127 tečajnikov. 111 se jih je odločilo za opravljanje izpita. Od tega je bilo 29 udeležencev neuspešnih, 82 pa jih je izpit opravilo.

Počitniški plavalni tečaji za predšolske in šolske otroke (30 urni tečaj) smo v letu 2017 izvedli na kopališčih Kolezija in Kodeljevo.

- ✓ Vsebina začetnega tečaja: prilagajanje na vodo in učenje elementarne tehnike plavanja, vodena igra s plavajočimi didaktičnimi pripomočki. Vsebina nadaljevalnega tečaja: izpopolnjevanje elementarne tehnike plavanja, učenje plavalnih tehnik in skoka na glavo, vodena igra s plavajočimi didaktičnimi pripomočki.
- ✓ Poleg začetnega in nadaljevalnega tečaja smo v sklopu počitniškega programa izvajali tudi športne aktivnosti na suhem (spretnostni poligoni, namizni tenis, badminton, nogomet, balinčki, odbojka, igre z didaktičnimi pripomočki) in športne aktivnosti v vodi (štafetne igre, spretnostni poligoni, vodena igra s plavajočimi didaktičnimi pripomočki, spuščanje po toboganih pod nadzorom plavalnih učiteljev).
- ✓ V 5 dvotedenskih terminih se je poletnih plavalnih tečajev na Kopališču Kolezija udeležilo 299 otrok. 150 otrok se je udeležilo celodnevni plavalnih tečajev in 149 otrok dopoldanski plavalnih tečajev. Prav tako se je v 5 dvotedenskih terminih poletnih plavalnih tečajev na Kopališču Kodeljevo udeležilo 195 otrok. 76 otrok se je udeležilo celodnevni plavalnih tečajev in 119 otrok dopoldanski plavalnih tečajev.

Slika 42: Plavalne počitnice



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Vrtinčenje zraka v savni Zlati klub

V mesecu decembru smo v savni Zlati klub poskusno uvedli programe vrtinčenja vročega zraka. Obiskovalci savne so lahko program obiskali brezplačno v okviru svoje vstopnice za savno. Program se je izvajal v finski savni v treh različnih tematikah oziroma aromah:

- ✓ Praznični zavitek
- ✓ Nevihta v tišini
- ✓ Citrusova osvežitev

Slika 43: Savna Zlati klub



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Program poteka tako, da izvajalec vsakič na začetku pozdravi obiskovalce s kratkim informativnim pozdravnim nagovorom, nato sledili od 12 do 15 min tematskega savna programa z zvočno spremljavo in negovalnimi sredstvi pri temperaturi 90 stopinj Celzija.

Maksimalna obiskanost posameznega programa je bila od 12 do 15 oseb. Izvedenih je bilo 27 programov, ki so potekali ob sredah in sobotah v mesecu decembru. Vsa vrtinčenja pa so bila polno obiskana. Odziv obiskovalcev je bil zelo pozitiven, zato bomo podobno zgodbo zagotovo ponovili tudi v letu 2018, če bo možno še v večjem obsegu.

Nove vadbe in programi na področju fitnesa

V Fitnesu Tivoli in Fitnesu Vič smo uspešno vzpostavili tri nove ožje usmerjene vodene vadbe; vadbo za mobilnost, vadbo v bazenu in priprave na smučarsko sezono.

Slika 44: Vadbe in programi na področju fitnesa



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Vadba Priprave na smučarsko sezono se izvaja od 23. oktobra dalje.

V Fitnesu Tivoli poteka ob ponedeljkih in sredah ob 6:30 uri, v Fitnesu Vič pa ob torkih in četrtnih ob 6:30 uri. Vadba je namenjena vsem obiskovalcem (ženskam, moškim, začetnikom, aktivnim smučarjem,...). Osredotoča se na celovito pripravo telesa za izzive, ki jih zahteva smučanje. Poudarek je na treh ključnih segmentih treninga: krepitev spodnjega dela telesa (noge), izboljšanje aerobnih sposobnosti ter ravnotežje. Za povezavo in pripravljenost celotnega telesa se izvaja tudi vaje za krepitev zgornjega dela telesa in trupa ter vaje za mobilnost.

Vadba za mobilnost se izvaja od 7. novembra dalje.

V Fitnesu Tivoli poteka ob torkih ob 17:00 uri, v Fitnesu Vič pa ob četrkih ob 17:00 uri.

Vadba je namenjena vsem obiskovalcem (profesionalnim ali rekreativnim športnikom, starejšim, mlajšim,...). Mobilnost je kombinacija mišične fleksibilnosti, obseg gibanja sklepov in svobode gibanja telesnih segmentov med seboj. Vadba je nizko intenzivna, poudarja se več-sklepna gibanja. Izvajajo se tako dinamične kot tudi statične vaje, ki pripomorejo k aktivaciji refleksov, izboljšanju ravnotežja, povečanju amplitude gibov in k razvijanju motorike. Dobra telesna gibljivost omogoča lažje in hitreje izvajanje kakršnihkoli gibov, ne da bi ob tem čutili bolečino ali otrdelost v sklepih oziroma vezeh. Prav tako je dobra telesna gibljivost zelo pomembna pri preprečevanju poškodb. Vadba za mobilnost torej izboljšuje funkcionalnost celotnega telesa.

Priporočljivo je, da se vaje izvajajo vsaj dvakrat tedensko, lahko pa se izvajajo vsak dan.

Vadba v bazenu Tivoli poteka od 8.11.2017 dalje, vsako sredo od 20:30 do 21:30 ure.

Namenjena je osebam od 18 do 60 let starosti. Se individualno prilagodi posamezniku.

Ker je v vodi težnost telesa manjša, je vadba še posebej primerna za tiste, ki imajo težave s sklepi (boleča kolena, hrbtenica). Namenjena je tudi vsem, ki želijo pridobiti optimalno telesno težo in učvrstiti svoje telo, saj je njen učinek večstranski:

- ✓ krepí mišice celotnega telesa;
- ✓ pozitivno vpliva na delovanje srca, ožilja in dihal;
- ✓ izboljša telesno težo;
- ✓ sprošča stres;
- ✓ izboljša samopodobo in počutje posameznika;
- ✓ izboljša oziroma vzdržuje obnovo kosti;
- ✓ spodbuja delovanje mišic, katere so potrebne za vsakdanje življenje a so največkrat oslabiljene;
- ✓ hidrostatični tlak (pritisk vode na telo) spodbuja cirkulacijo krvi in odvajanje vode iz telesa;
- ✓ ugodno vpliva na sklepe.

Vadba poteka v sklopih, sestavljena pa je iz ogrevalnega dela, glavnega dela in ohlajevalnega dela z raztezanjem. Vsak sklop vsebuje krepilne vaje za zgornji ali za spodnji del telesa, ki se izvajajo na blazinah ob bazenu ter kardio del, ki se izvaja v bazenu. Vključuje vaje z lastno težo in z rekviziti.

Pikniki RIC Sava

V letu 2017 smo za najem piknik prostorov uvedli možnost plačila preko spleta. S tem smo pridobili e-naslove uporabnikov, kar nam omogoča ciljno obveščanje vseh sprememb, začetka, konca sezone oziroma komuniciranje morebitnih akcijskih ponudb vezanih na piknik prostore. Prav tako se je ukrep izkazal za pozitiven iz finančnega vidika, saj je rezultat v 2017 bistveno višji v primerjavi z letom 2016. V letu 2016 je bilo prodanih 305 piknik prostorov v vrednosti 10.230 €, v letu 2017 pa smo zabeležili 405 najemov piknik prostorov v vrednosti 14.064 €.

Slika 45: Piknik prostori RIC Sava



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Predstavitev ponudbe na mednarodnem trgu

Predstavitev JZ Šport Ljubljana kot ponudnika sodobne športne in večnamenske infrastrukture na mednarodnem trgu zajema različne oblike sodelovanja z deležniki iz mednarodnega okolja. Načrtovana sta predstavitev na mednarodnih sejmih in podobnih prireditvah kot tudi sodelovanje s panožnimi zvezami, ki kandidirajo na natečajih in razpisih za velika mednarodna tekmovanja. Predstavitev v mednarodnem okolju pomeni tudi sodelovanje s tujimi partnerji, ki organizirajo priprave tujih reprezentanc, mednarodna prijateljska srečanja, mednarodne mladinske športne kampe, mednarodna športna tekmovanja in prireditve ipd., kot tudi sodelovanje in sklepanje posebnih dogovorov z mednarodnimi organizatorji koncertnih in drugih komercialnih prireditev. Za kontrolo in nadzor uspešne predstavitve na mednarodnem trgu smo opredelili naslednje kazalnike; število udeležb in predstavitev na sejmih in podobnih prireditvah (npr. udeležba na sejmu Narava in zdravje, prireditvi Študentska arena, na Festivalu zdravja, predstavitev na mednarodnih sejmih v sodelovanju s Turizmom Ljubljana in z Mestno občino Ljubljana, predstavitev različnim agencijam in organizatorjem kulturno-zabavnih prireditev v regiji ipd.), število izvedenih mednarodnih tekmovanj in prireditev, prihodki od uporabe objektov za športne prireditve in dejavnosti uporabnikov iz mednarodnega okolja (priprave tujih reprezentanc, mednarodna prijateljska srečanja, mednarodni mladinski športni kampi, mednarodna športna tekmovanja in prireditve ipd.), prihodki od uporabe objektov za komercialno-zabavne in druge prireditve iz mednarodnega okolja (koncerte, festivale glasbe, cirkuške in gledališke predstave, borilne spektakle, snemanje oglasnih sporočil za mednarodna podjetja in družbe ipd.).

Predstavitev na sejmih in podobnih prireditvah

Kazalnik – št. predstavitev dni (št. udeležb)

2014 ¹³	2015	2016 ¹⁴	2017 ¹⁵	2018	2019	2020
Realizacija 12 (3)	18 (6) Realizacija 18 (8)	19 (7) Realizacija 15 (8)	20 (8) Realizacija 20 (11)	21 (9) Nov plan 21 (12)	22 (10) Nov plan 22 (13)	23 (11) Nov plan 23 (14)

Priprava ponudb in pomoč pri pripravi kandidatov za mednarodna tekmovanja

Kazalnik – št. mednarodnih tekmovanj in prireditev¹⁶

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Realizacija 40	40 Realizacija 40-50	40-50 Realizacija 45	40-50 Realizacija 48	50	52	55

Trženje objektov za uporabo za športne dejavnosti uporabnikov iz mednarodnega okolja

(priprave tujih reprezentanc, mednarodna prijateljska srečanja, mednarodni mladinski športni kampi, mednarodna športna tekmovanja in prireditve ipd.)

Kazalnik - prihodki uporabe objektov za športne prireditve

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Realizacija 223.687	225.924 Realizacija 184.731	228.183 Realizacija 276.079 (120,99)	245.861 Realizacija 320.373 (116,04)	232.769 Nov plan 585.627 (182,79)	235.097 Nov plan 431.261 (73,64)	237.448 Nov plan 452.824 (105,00)

Trženjski prihodki so se v primerjavi z letom 2016 povečali za 16 % predvsem zaradi večjega števila mednarodnih tekem in tekmovanj v dvorani in na stadionu Stožice, pa tudi v Hali Tivoli in na Kodeljevem. V letu 2018 je predvideno 182% povečanje prihodkov predvsem zaradi izvedbe Futsaleuro 2018 prav tako pa se pričakuje, da se bo povečalo število mednarodnih tekem.

¹³ Udeležba na sejmu Narava in zdravje, Študentska arena ter v sodelovanju s Turizmom Ljubljana na enem od mednarodnih sejmov. Sem spadajo tudi predstavitve rekreacije na večjih dogodkih v Hiši športa, na dogodkih Lekarne Ljubljana (npr. Festival zdravja v Križankah), Mercator promocije ipd. Namen je doseči različne skupine potencialnih ciljnih uporabnikov kot so študentje, športniki, rekreativci, tuje reprezentance in klubi iz mednarodnega trga.

¹⁴ Udeležba na sejmu Študentska arena se je zamaknila v januar 2017. Prireditve se je preimenovala v Arenu mladih.

¹⁵ V letu 2017 smo sodelovali tudi na mednarodni konferenci Eurocities.

¹⁶ Število mednarodnih tekmovanj in prireditev je ocenjeno na podlagi Letnega programa športa MOL, Letnega programa velikih mednarodnih športnih prireditev v RS za leto 2016, 2017 in Programa velikih športnih prireditev v RS do leta 2019 (Vir: MOL, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport ter Olimpijski komite Slovenije). Realizacija je odvisna od uspešnosti kandidatov panožnih zvez in ostalih športnih subjektov, ki organizirajo mednarodno tekmovanje.

Trženje objektov za uporabo za koncertno zabavne prireditve iz mednarodnega okolja

Kazalnik - prihodki uporabe objektov za prireditve

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Realizacija 258.914	261.503 Realizacija 241.969	264.118 Realizacija 320.943 (133,00)	266.759 Realizacija 644.786 (200,90)	269.427 Nov plan: 580.307 (90,00)	272.121 Nov plan: 638.338 (110,00)	274.842 Nov plan: 670.255 (105,00)

V letu 2017 smo izvedli kar 49 večjih koncertno zabavnih prireditev. V primerjavi z letom 2016 so se trženjski prihodki povečali kar za 200%, posledično pa so se pozitivni učinki pokazali tudi v povečanju prihodkov gostinskih storitev za 8,6%.

Povečanje moči in prepoznavnosti blagovne znamke Šport Ljubljana

Uveljavitev in prepoznavnost blagovne znamke v zavodu se načrtuje z ustaljenim in novim oglaševanjem športno rekreacijskih dejavnosti v različnih medijih, z označevanjem in s predstavitvijo blagovne znamke na vseh objektih in površinah v upravljanju, kot tudi z oglaševanjem med televizijskim prenosom tekem domicilnih klubov, ob tiskovnih konferencah, z objavo PR-člankov in s prisotnostjo na različnih odmevnih množičnih dogodkih. Operativni cilji in kazalniki za merjenje uspešnosti realizacije zastavljenega cilja so: priprava letnega načrta oglaševanja in spremljanje medijskih objav (objave v tiskanih medijih, na televiziji, spletnih straneh in v drugih medijih ter neposredna pošta), izvedba anketiranja na temo moči in prepoznavnosti blagovne znamke na letni ravni ter primerjava rezultatov. Z letom 2016 pa tudi spremljanje sledilcev in ogledov naših portalov in spletne strani ter zbiranje elektronske baze e-naslovov uporabnikov.

V letu 2017 smo s pomočjo podjetja Ninamedia opravili obširno javnomnenjsko raziskavo o zadovoljstvu uporabnikov infrastrukture Šport Ljubljana, katere cilj je bil ocena poznavanja in zadovoljstva z našimi športnimi površinami in objekti.

Raziskava je potekala med 15. oktobrom in 15. novembrom 2017, med prebivalci Mestne občine Ljubljana in primestnih občin. Zbiranje podatkov je potekalo v kombinaciji telefonskega in spletnega anketiranja. Skupna velikost vzorca je bila n=1096.

Spodaj povzemamo poglobljene informacije, ki smo jih pridobili s pomočjo izvedene raziskave.

- ✓ Anketirani najpogosteje uporabljajo urejene površine na prostem, sledijo pa športne dvorane in druge površine. Najbolj poznajo park Tivoli in center Stožice, najmanj pa Zalog in Vič. Najbolj pogosto uporabljajo objekte znotraj parka Tivoli.
- ✓ Iz analize je razviden velik razkorak med poznavalci in obiskovalci, pri čemer je delež rednih in občasnih obiskovalcev posameznih športnih objektov in površin nižji od deleža poznavalcev, razen pri Parku Tivoli, kjer je zabeležen najvišji delež obiskovalcev.
- ✓ Ocene zadovoljstva (od 1 do 5) se gibljejo med 3,35 in 3,65. Najvišjo oceno (3,65) ima Park Vič, najnižjo (3,35) Park Ježica.
- ✓ Uporabniki so zelo zadovoljni z odnosom osebja, dostopnostjo objektov ter označenostjo v objektih. Ponekod so nezadovoljni z gostinsko ponudbo in obveščanjem o dogodkih.
- ✓ Splošno zadovoljstvo s ponudbo je ocenjeno s 3,6, kar je med srednje zadovoljen in zelo zadovoljen. Zadovoljni so z urejenostjo, opremljenostjo in dostopnostjo športnih objektov, želeli pa bi si jih nekaj več oziroma raznovrstnejšo ponudbo.
- ✓ Razmerje med ceno in kvaliteto: 78,1% Center Stožice, 87,9% Park Zalog
- ✓ Delež pripomb in predlogov: največ predlogov za Center Stožice, sledijo Park Kodeljevo, Park Tivoli in Park Šiška, najmanj pa za Park Vič.
- ✓ Uporabniki imajo z ustreznostjo oznak najmanj težav v Parku Vič in Parku Tivoli, medtem ko bi bilo potrebno v Parku Ježica oznake izboljšati.
- ✓ Za obisk športnih površin in objektov se uporabniki v največji meri odločijo na podlagi lokacije tj. bližine objekta, ustrezne ponudbe, cene uporabe in priporočila prijateljev, najmanj pa zaradi delovnega časa in prireditev.

Oglaševanje je večinoma vezano na trženjsko dejavnost in sicer na ponudbo rekreacije ter oddajo nepremičnin in po novem nastanitvenih kapacitet. Številne oglasne kampanje izvajamo v okviru

zmožnosti zavoda. Vse oglaševanje je namreč izvedeno na podlagi kompenzacijskih dogovorov. Plačljivi del oglaševanja predstavlja večinoma produkcijo oglasov (oblikovanje grafičnih materialov, tisk, montaža oglasnih filmov, ipd.).

Vso ponudbo oglašujemo s pomočjo standardnih kanalov v okviru Šport Ljubljana kot npr. s plakati na oglasnih deskah in v klip okvirjih po vseh objektih JZ ŠL, z objavo novic in oglasov na FB profilih Šport Ljubljana, Hiša športa, Fitnes Tivoli / Vič, Golf center Stanežiče, z objavo novic in oglasov na spletni strani Šport Ljubljana, z objavo oglasnih filmov na različnih LED zaslonih v športnih dvoranh, z namestitvijo transparentov v vseh športnih dvoranh in ob zunanjih igriščih. V Tivoliju in Stožicah imamo na voljo tudi manjše število jumbo plakatnih mest, ponudbo pa občasno predstavljamo tudi na velikih elektronskih zaslonih poslovnega partnerja TS Media, ki so nameščeni po vsej Ljubljani. V letu 2017 smo več poudarka dali tudi na spletno oglaševanje. Vzpostavili smo svoj YouTube portal, kjer smo zabeležili že prvih 476 ogledov objavljenih video vsebin.

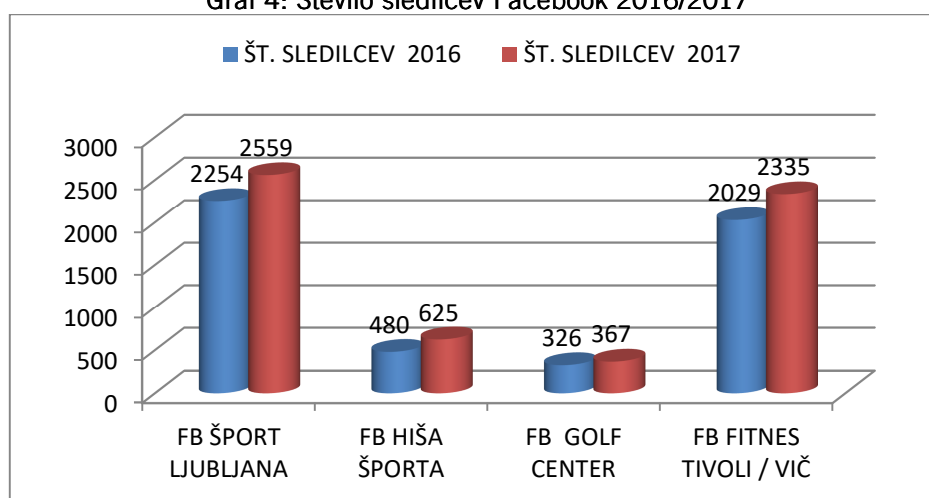
Poskušali smo povečati sledilce na obstoječih Facebook profilih. Aktivirali pa smo tudi Google My Business za večino Parkov, kjer bomo lahko mesečno sledili ogleda naših lokacij v Google zemljevidih.

Tabela 7: Šport Ljubljana, lastna priredba; Facebook portali, št. sledilcev

	FB ŠPORT LJUBLJANA	FB HIŠA ŠPORTA	FB GOLF CENTER	FB FITNES TIVOLI / VIČ
ŠT. SLEDILCEV 2016	2254	480	326	2029
ŠT. SLEDILCEV 2017	2559	625	367	2335

Vir: Lastna priredba, 2018; Šport Ljubljana

Graf 4: Število sledilcev Facebook 2016/2017



Vir: Lastna priredba, 2018; Šport Ljubljana

Fluktuacija ljudi na naših objektih je velika, število obiskovalcev rekreativnih programov raste in zato smo začeli razmišljati tudi o oblikovanju lastnih baz kontaktov. Preko spletne strani smo vzpostavili sistem pošiljanja e-novic. V letu 2016 smo tako v svoji elektronski bazi zabeležili 6336 e-naslovov, v letu 2017 je ta številka narastla na 6.984 e-naslovov. Bazo sestavljajo uporabniki tenis igrišč, fitnes centrov, vseh prijavljenih na e-novice, uporabnikov piknik prostorov in vseh, ki so kadarkoli sodelovali v nagradnih igrah Šport Ljubljana. Bazo širimo z anketami o poznavanju rekreacije Šport Ljubljana, ki jih izvajamo v sklopu sejmskih predstavitev ter z uvajanjem spletnih rezervacijskih sistemov in prijavnih obrazcev za koriščenje čedalje več naših dejavnosti (spletni rezervacijski sistem za tenis igrišča in rezervacijo piknik prostorov, prijavni obrazci za tečaje plavanja, usposabljanja o varnem rokovanju z orožjem...).

V letu 2017 so se povečali tudi ogledi naše spletne strani, kar je predvsem pripisati povečanemu številu velikih prireditev v Centru Stožice in V Hali Tivoli.

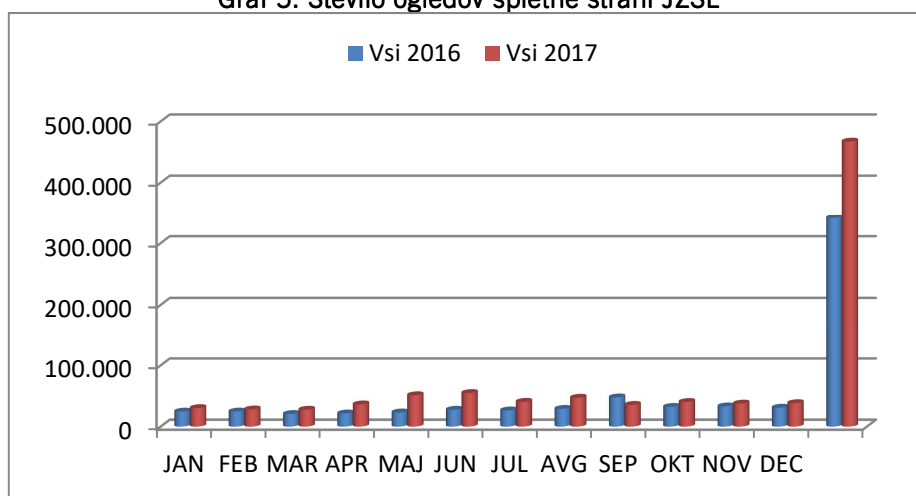
Tabela 8: Spletna stran JZŠL, št. ogledov

Vsi 2016	Vsi 2017
----------	----------

JAN	24.550	30.203
FEB	24.563	27.974
MAR	20.600	27.550
APR	21.465	36.232
MAJ	23.125	51.205
JUN	27.524	54.816
JUL	26.435	40.465
AVG	28.968	47.147
SEP	47.672	35.456
OKT	32.210	40.158
NOV	32.969	37.576
DEC	30.897	38.273
	340.978	467.055

Vir: Lastna priredba, 2018; Šport Ljubljana

Graf 5: Število ogledov spletne strani JZŠL



Vir: Lastna priredba, 2018; Šport Ljubljana

Našo ponudbo smo uspešno in interaktivno predstavljali na različnih sejmskih predstavitev: Mini planica, Športna zima, Športno poletje, Arena mladih, Teden športa v okviru Razgibajmo Ljubljano (Mini olimpijada, Športna tržnica), Festival zdravja Lekarne Ljubljana, Drog Art dogodki, mednarodna konferenca Eurocities, Čarobni dan in DM tek.

Slika 46: DM tek



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Vzpostavili smo tudi našo prvo člansko Diners Club Šport Ljubljana kartico, ki je hkrati tudi plačilna kartica. Na ta način smo začeli širiti spletno bazo naših uporabnikov, kar nam bo omogočalo bolj ciljno

oglaševanje. Pridobili pa smo tudi dodatne oglasne kanale poslovnega partnerja Diners, po katerih lahko širimo našo ponudbo rekreacije.

Slika 47: Članska Diners club Šport Ljubljana kartica



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Veliko oglasnega prostora v zunanjih medijih pridobimo na podlagi kompenzacij, večinoma z oddajo naših oglasnih površin in ponudbo rekreacije. V letu 2017 smo tako redno oglaševali v Event vodiču, z našimi oglasi smo prisotni na Avtobusni postaji Ljubljana, distribucijo oglasnih zloženkov smo vršili preko Finih oglasov in na oglasnih stojalih DPG. Pojavili smo se v posebni letni izdaji knjižice za študente Bon&Žur, v reviji Študent in reviji Dijak. Navdušence golfa smo nagovorili preko golf knjižice Diners in revije Golf zveze Slovenije. Velik doseg smo zabeležili s prisotnostjo naših oglasov rekreacije v katalogu Varuh zdravja zavarovalnice Vzajemna, v prodajnem katalogu Lekarne Ljubljana in v katalogu Mercator Cash&Carry. Vsakoletno smo prisotni tudi v revijah Naturist in Za zdravje srca in ožilja ipd.

Slika 48: Oglas v reviji City Magatine 2017

KOLEZIJA
Čudovito prenovljeno kopališče omogoča aktivnosti za rekreativne plavalce, športnike, družine in turiste. Na voljo sta olimpijski in otroški bazen. Na površinah okoli bazenov lahko uporabljate terase za sončenje, zelenice z naravno senco dreves in otroško igrišče s peskovnikom. Za najbolj aktivne so na voljo asfaltirano košarkarsko igrišče, igrišče za odbojko na miki in namizni tenis. Bar Kolezija z bogato gostinsko ponudbo obratuje tako za kopalce kakor za mimoidoče obiskovalce. Poleg kave, osvežilnih pijač, raznih koktajlov pa so na voljo še sveže sadije, sladoled in hitri prigrizki. V modernem notranjem kompleksu se boste lahko sprostiti tudi v prostorih Gavnice Kolezija (finska, infra in turška savna) ...
Gunduličeva 7 / Ljubljana
sport-ljubljana.si

ILIRIJA
Začetki kopališča Ilirija segajo v leto 1929. To je bilo ob odprtju eno od najmodernejših v Evropi. Letno kopališče se je ponovno odprlo lani, in po temeljiti prenovi se lahko tako namakamo v olimpijskem bazenu s temperature 26 stopinj Celzija. Poskrbljeno je tudi za najmlajše – te čakajo otroški bazen ter dva tobogana. Poleg kopališča je Retro bar, ki je bil lani prav tako popolnoma obnovljen. Za tiste, željne sončnih žarkov, pa je na voljo tudi velika sončna terasa. Kopališče se odpre 20. maja ...
Celovška cesta 3 / Ljubljana
plavalniklub-ilirija.si

Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Slika 49: objava Golf centra Stanežiče v Knjigi o golfu ter oglas v reviji Dijak

STANEŽIČE

Zaradi vse večjega zanimanja mladih za golf v Ljubljani, so se v javnem zavodu Šport Ljubljana odločili za gradnjo igrališča za golf z desetinami luknjami. Igrališče so načrtovali na večji travnat površini na območju že obstoječega vadišča v Stanežičah, v sklopu projekta Mladinski golf center, ki bi bil v prvi vrsti namenjen mladim.

Septembra 2014 so igrališče, ki je bilo financirano s strani Mestne občine Ljubljana, Fundacije za šport RS in Javnega zavoda Šport Ljubljana, tudi uradno odprli. Golfsko igrališče v Stanežičah, ki ima dvesto kratkih igralnih polj in dve vadbeni zelenici, je v prvi vrsti namenjeno mladim igralcem golfa in šolci golfa za ljubljanske klube ter društva. V letu 2016 so odprli še novo vadišče, ki je po novem dolgo 300 metrov ter delno pokrito in lahko naslikat sprejme do 25 igralcev golfa.



463

Ponudba rekreacije za vsak žep in okus!

Šport Ljubljana upravlja z več kot 100 športnimi objekti v lasti Mestne občine Ljubljana. Športno-rekreacijske površine nudijo pestro izbiro rekreacije na prostem in v pokritih objektih po dostopnih cenah. Obiščite nas in se prepričajte sami!



- Fitnes in vodne vadbe Tivoli (v Kopališču Koleszija)
- Fitnes in vodne vadbe Vič (v Gimnastičnem centru Ljubljana)
- Kopališče Tivoli
- Kopališče Koleszija
- Kopališče Kodeljevo
- Savna Zdr. klub Tivoli (savne, bazeni, terane za sončenje)
- Zvezdica ob Dolgih cesti (bazenski in klasični)
- Golf center Stanežiče (eno najdaljših igrališče v Sloveniji)
- Teniš igrališča Tivoli
- Drsašče Hala Tivoli
- Drsašče Dvorana Zalog
- Kegljske Bozigrad
- Namizni tenis v dvoranih Kim in Kodeljevo
- RIC Zava (pokrit prostor, zorbing nogomet, lokostrelstvo, jahanje poney, disc golf, odbojka na mivki ...)
- Dvoranski športi (Dvorana Stodol, Hala Tivoli, Dvorana Kodeljevo, Dvorana Staničeva, Dvorana Jelica, Dvorana Kim)
- Športni hoteli Ljubljana v Gimnastičnem centru Ljubljana

Več na www.sport-ljubljana.si in v HŠH športa (Breg 21, ki je središče informacij vsega športnega dogajanja v Ljubljani).

T: 01 431 50 60, 061 622 162



Preseben izdaja revije Študnet 7

Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Priprava letnega načrta oglaševanja

Kazalec – št. medijskih objav (letni indeks)

(objave v tiskanih medijih, na RTV, spletnih straneh in drugih medijih ter direktna pošta)

2014	2015 ¹⁷	2016	2017	2018	2019	2020
Realizacija: 105.000	109.998 (104,76) Realizacija: 5.662.302	115.003 (104,55) Realizacija: 4.827.140	120.005 (104,35) Realizacija: 5.691.184 (117,90)	125.010 (104,17) Nov plan: 5.928.506 (104,17)	130.223 (104,17) Nov plan: 6.175.725 (104,17)	135.653 (104,17) Nov plan: 6.433.253 (104,17)

Tabela 9: Medijske objave 2017

KJE	št. revij/frekventnost in kaj	naklada/objava/ doseg – okvirna ocena
Naturisti	3 revije letno, oglasi za savno	1.800
TS Media	15000/mesec ekran + 200.000,00, vsa rekreacija	380.000
Eventim	12 (mesečnik), vsa rekreacija	420.000
Fini Oglasi	lokacije po Ljubljani A3, vsa rekreacija	300
Revija za srce in ožilje	1 revija letno, plavanje	8.000
Diners - golf knjižica	1 knjižica letno, golf	3.000
Lekarne Ljubljana	objava v 2 katalogih; 1 oglas Kopališča Koleszija v katalogu, 1 oglas savna Koleszija + fitnes Tivoli/Vič	320.000
Urban	1 objava v 1 številki (kolesa, Boris Makoter)	12.000
Led zasloni Šport Ljubljana (kocka, led trak, led Tivoli, Aros zasloni)	ocena - 380.000 prikazov letno, vsa rekreacija	380.000
DPG oglasna stojala	40 lokacij po cca 200 kom/lokacijo/leto, vsa rekreacija	8.000
DPG zemljevid poletnih rekreacij	10.000 + 100.000, vsa rekreacija	110.000
Radio Zeleni val	poslušnost v osrednjeslovenski regiji, oglaševanje z oglasi v etru, vsa rekreacija	66.642
Radio 94	poslušnost v osrednjeslovenski regiji, oglaševanje z oglasi v etru, vsa rekreacija	22.679
Zaslon.si	posa. vsebina se prikaže 19.000 x dnevno, kopališče Kodeljevo in fitnes Tivoli/Vič	114.000
Knjiga o golfu Jurij Čoh	enostranska objava o mladinskem Golf centru Stanežiče	500

¹⁷ Povečanje objav na račun letnih pogodb TS Media (LED zaslon), Mercator (katalog), Lekarna Ljubljana (katalog Lekarne), povečanje objav v Ekipi in objava v Diners knjižici.

Vzajemna zavarovalnica	23000 končnih naroč. + kupci, objava oglasa v knjižici Varuh zdravja in pošiljanje s pošto, ponudba tenis igrišč Tivoli in Kopališča Kolezija	70.000
ACH, snemanje Pop TV, Kanal A	oddaja Dan za trening - izpostavitve Fitnesa Tivoli, povprečen doseg je 50% zbranih gledalcev pred ekrani	500.000
Revija City Magazine	objava Kopališča Kolezija v eni reviji	50.000
snemanje Wings for life	objava videa napovednika teka, snemano v Parku Kodeljevo	200.000
snemanje oddaje Fircologi	objava na RTV, FB, spletu, YouTubu,...izpostavitve Gimnastičnega centra Ljubljana	500.000
Glasilo Ljubljana	objava v dveh številkah, november (vsa rekreacija) in december (GCLJ, predstavitev zavoda)	243.600
Košarkar naj bo FB objava + zloženke na Viba filmu	Objava na FB Košarkar naj bo in distribucija zloženek na VIBA filmu	1.819
Kasaška zveza Slovenije	Distribucija zloženek Šport Ljubljana na prireditvi v Komendi	500
FB Kinodvor	FB objava Kopališče Kolezija, Kopališče Kodeljevo	16.894
časopis Dnevnik	3 revije, 1x objava drsanja ter prireditev, 1x drsanje in kopališče Tivoli, 1 x knjižnica pod krošnjami Kodeljevo. Kolezija in Hiša športa	294.000
Rokometna zveza Slovenije in Kompas	Snemanje v Dvorani Kodeljevo, objava videa na FB Turistična agencija Kompas 2x	14.800
Kralji Ulice	članek drsanje Tivoli/Zalog v 3 revijah	45.000
Mestna knjižnica Ljubljana	Robinzonijada v informacijski džungli, objava na spletni strani MKLJ (popis članov MKLJ)	84.651
Mind Maze	nagradna igra na FB Mind Maze	4.726
Telekom Slovenije	Promocija Monete v lokalih Šport Ljubljana z objavo na FB Telekom	180.000
Slovensko naj kopališče	objava Kopališča Kolezija na spletni strani RTV Slovenija	250.000
PGD Barje	objava na FB PGD Barje	200
Radio Antena	prispevek o ledu v Hali Tivoli na FB Hitradio Antena	105.085
Revija Ona	Članek Zanj horizontala, zanj vertikala	170.000
Posebna izdaja revije Študent - Dijak 2017/18	Oglas vodena vadba Tivoli + Vič in članek o rekreaciji JZŠL, doseg izključno dijaki	30.000
časopis Delo	Knjižnica pod krošnjami na Koleziji, Kodeljevem in v Hiši športa	290.488
Mercator Cash&Carry	letak s ponudba za grosistično prodajo, oglas vse rekreacije	580.000
Revija Golf GZS	Golf center Stanežiče članek	5.500
Šahovsko društvo Železničar	objave na njihovi spletni strani, biltenu, plakati in zloženke na tekmovanjih	42.000
Bon žur	oglas v knjižici, ki je v uporabi študentov skoraj vse leto, doseg so izključno študentje	65.000
Pollstar	listinga Center Stožice in Hala Tivoli v tuji reviji, vidno v več kot 50 državah, namenjeno izključno organizatorjem koncertov	100.000
		5.691.184

Vir: Lastna priredba, 2018; Šport Ljubljana

Trženje oglasnih površin

Trženje oglasnega prostora na športnih objektih je večinoma pogojeno z uspešnostjo športnih klubov in organizacijo čim večjega števila velikih prireditev, ki privabijo množice. Trenutno imamo sklenjenih 22 letnih dogovorov uporabe oglasnih površin s strani različnih podjetij, kar je za 3 pogodbe več kakor v lanskem letu. Vsako leto se trudimo pridobiti še kakšnega rednega oglaševalca.

Ponudbo naših oglasnih površin za trženje želimo tudi razširiti in modernizirati ter ponuditi inovativne načine oglaševanja, kar bomo v čim večji meri poskusili uresničevati tudi v letu 2018 (npr. možnost namestitve odstranljivih nalepk, postavitve elektronskih LED displejev za trženje digitalnega oglasnega prostora, možnost zakupa oglasnega prostora na naši spletni strani in FB profilih, trženje oglasov v klip okvirjih po objektih, ...).

Slika 50: Oglasne površine JZŠL



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

Trženje nastanitvenih kapacitet

S pridobitvijo novega modernega objekta Gimnastični center Ljubljana smo pridobili tudi nastanitvene kapacitete. S trženjem teh smo začeli maja 2016, ko smo pridobili dovoljenje za oddajo. Kompleks smo poimenovali Šport hotel Ljubljana. Na voljo je 38 ležišč v 15 sobah: ena enoposteljna soba, 6 dvoposteljnih z ločenima ležiščema, 5 triposteljnih z zakonsko in enojno posteljo, 2 triposteljni z ločenimi ležišči ter ena štiriposteljna soba z zakonsko posteljo in dvema ločenima ležiščema. Sobe so primerne za nastanitev športnikov in ostalih obiskovalcev.

Slika 51: Šport hotel GC



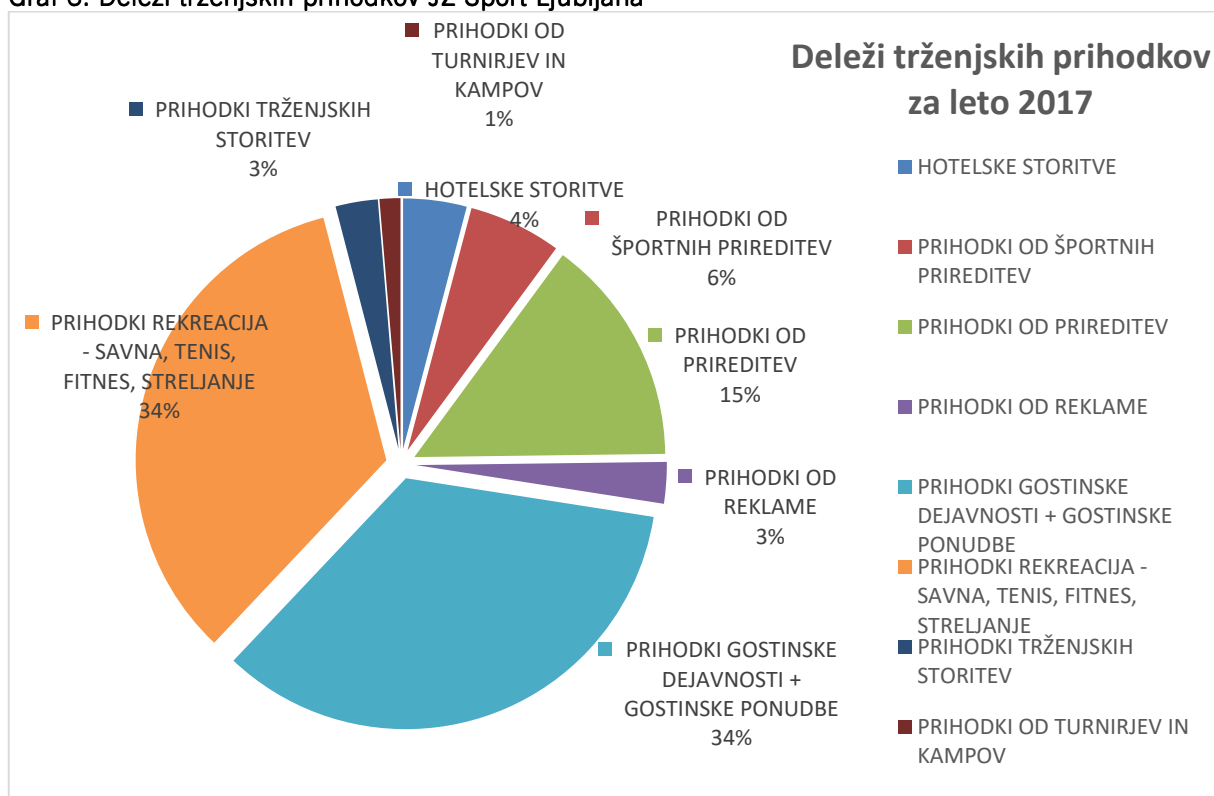
Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

V letu 2016 smo zabeležili 57.793 EUR prihodkov iz naslova oddaje nastanitev Šport hotela Ljubljana, ki so v večini ustvarjeni od avgusta do decembra. V letu 2017 se je število prihodkov povečalo na 179.880 €, saj je hotel prvo leto deloval vseh 12 mesecev. Na Booking portalu smo zadržali visoko oceno gostov 8.5.

Trženjski deleži po posameznih skupinah

Kot je razvidno iz naslednjega grafa (Graf: Deleži trženjskih prihodkov Šport Ljubljana), smo v letu 2017 največ trženjskih prihodkov pridobili iz naslova dejavnosti športne rekreacije in sprostitvenih dejavnosti (34 odstotkov) kot tudi iz naslova gostinske dejavnosti (34 odstotkov), sledijo prihodki od prireditev, ki vključujejo tako športne kot tudi kulturno-zabavne prireditve (skupaj 21 odstotkov), prihodki od trženjskih storitev (3 odstotkov) in prihodki od trženja oglasnih površin (3 odstotkov) ter drugih trženjskih storitev (prihodki hotelskih storitev in prihodki od turnirjev in kampov - skupaj 5 odstotkov).

Graf 6: Deleži trženjskih prihodkov JZ Šport Ljubljana



Vir:

Lastna priredba 2018; Šport Ljubljana.

Skupni prihodki trženjske dejavnosti za leto 2017 znašajo 4.383.311 EUR, kar pomeni 20 odstotno povišanje glede na prihodke v letu 2016. V skupnem znesku to znaša kar 732.402 EUR več poslovnih prihodkov.

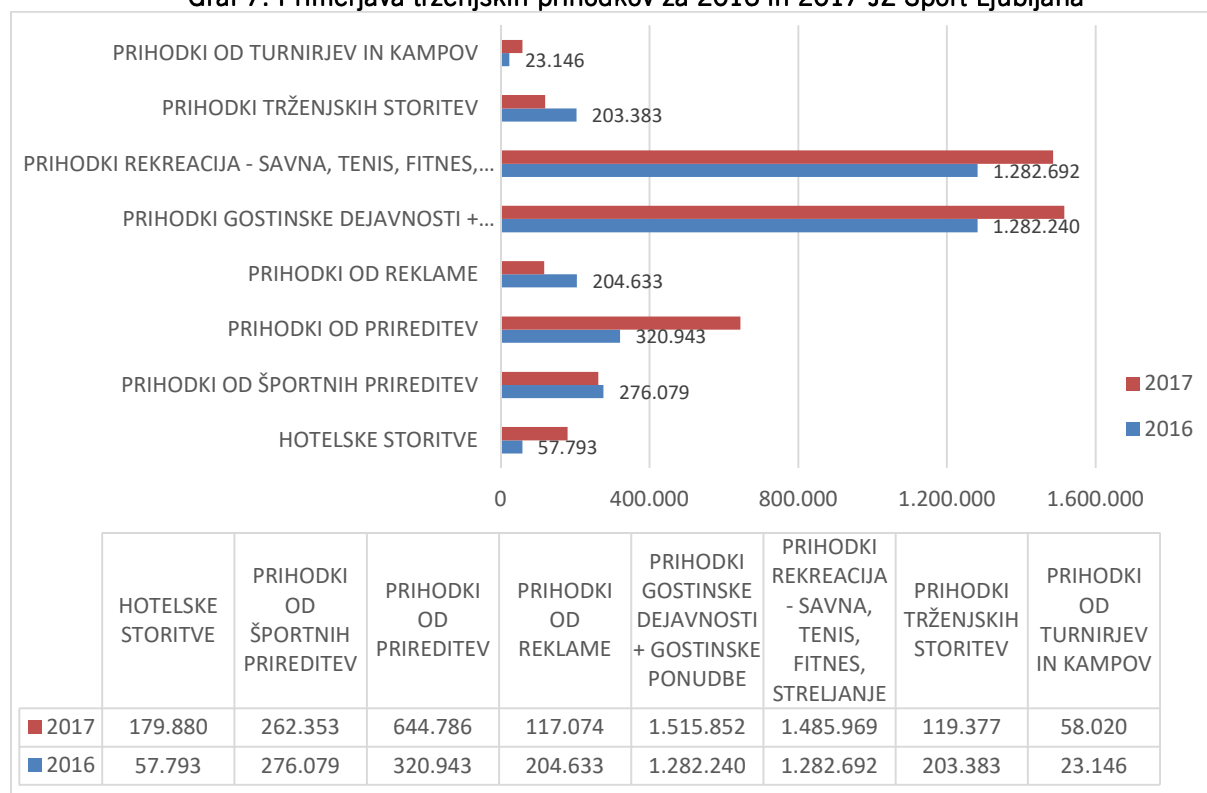
V nadaljevanju je v tabeli prikazana realizacija vseh prihodkov po podskupinah tržne dejavnosti za leto 2017 in primerjava glede na realizacijo v letu 2016.

Tabela 10: Prihodki tržne dejavnosti 2017 po podskupinah

NAZIVI - PODSKUPINE	LETO 2016	LETO 2017
HOTELSKES STORITVE	57.793	179.880
PRIHODKI OD ŠPORTNIH PRIREDITEV	276.079	262.353
PRIHODKI OD PRIREDITEV	320.943	644.786
PRIHODKI OD REKLAME	204.633	117.074
PRIHODKI GOSTINSKE DEJAVNOSTI + GOSTINSKE PONUDBE	1.282.240	1.515.852
PRIHODKI REKREACIJA - SAVNA, TENIS, FITNES, STRELJANJE	1.282.692	1.485.969
PRIHODKI TRŽENJSKIH STORITEV	203.383	119.377
PRIHODKI OD TURNIRJEV IN KAMPOV	23.146	58.020
SKUPAJ	3.650.909	4.383.311

Vir: Lastna priredba, 2018; Šport Ljubljana.

Graf 7: Primerjava trženjskih prihodkov za 2016 in 2017 JZ Šport Ljubljana



Vir:

Lastna priredba 2017; Šport Ljubljana.

Povišanje prihodkov tržne dejavnosti je realizirano na podlagi povečanja prihodkov od prireditev (200 odstotkov), prihodkov rekreacije in sprostitev dejavnosti (16 odstotkov), prihodkov gostinske dejavnosti (18 odstotkov), prihodkov od turnirjev in kampov (250 odstotkov) in prihodki hotelskih storitev (311 odstotkov). V primerjavi z letom 2016 so se znižali le prihodki od športnih prireditev (5 odstotkov), prihodki od trženja oglasnih površin (43 odstotkov) in prihodki od trženjskih storitev (41 odstotkov).

7. UPRAVLJANJE S TVEGANJI

JZ Šport Ljubljana je pri svojem poslovanju izpostavljen številnim tveganjem, ki lahko ogrozijo njegovo delovanje in realizacijo zastavljenih ciljev. Vsi zaposleni, še posebej pa vodstvo, s tveganji aktivno upravlja in z različnimi ukrepi zmanjšuje izpostavljenost.

Finančna tveganja:

- tveganja višine in časa realizacije prejema planiranih proračunskih sredstev,
- tveganja pri finančni nedisciplini (plačilna nesposobnost klubov in društev).

Poslovna tveganja:

- tveganja v procesu obvladovanja nenehno spreminjajoče zakonodaje,
- tveganja za ohranjanje in povečevanje odstotka zasedenosti (tržni vidik).

Tveganja delovanja:

- tveganja pri delovanju (požarno, okoljevarstveno...),
- zagotavljanje varnosti s področja varstva in zdravja pri delu.

7.1 Ocena notranjega nadzora javnih financ

Predpisi s področja notranjega nadzora javnih financ so:

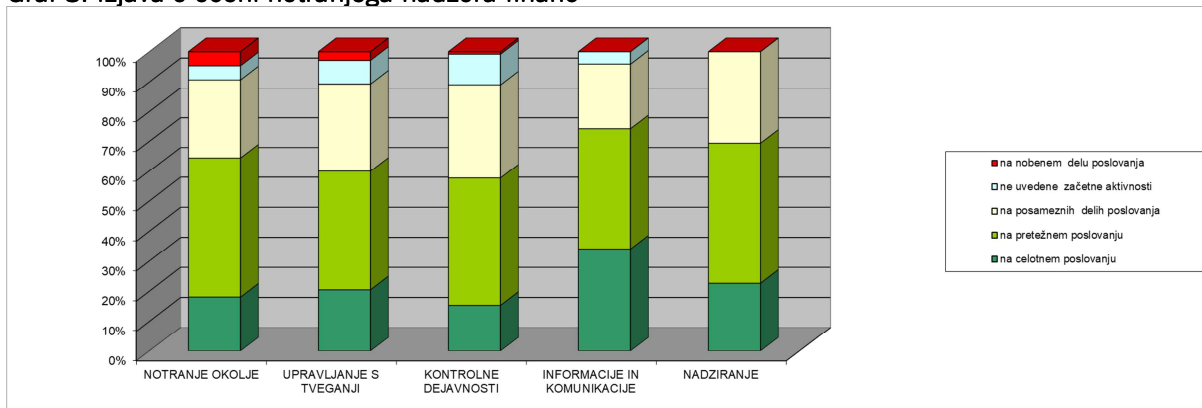
- Zakon o javnih financah
- Pravilnik o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora JF

7.1.1 Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ

Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ	DA – na celotnem poslovanju	DA - na pretežnem delu poslovanja	DA – na posameznih področjih poslovanja	NE – uvedene so začetne aktivnosti	še niso opredeljena
	a	b	c	d	e
1. NOTRANJE (KONTROLNO) OKOLJE: Notranje okolje je temelj sistema notranjega kontroliranja. Obsega 'kulturo (vzdušje)', ki je značilno za MOL in tako določa celovit odnos zaposlenih do postavljanja in doseganja ciljev MOL, do upravljanja s tveganji in do notranjih kontrol ter notranjega revidiranja. Na notranje okolje vplivajo predvsem etične vrednote, neoporečnost in usposobljenost vseh zaposlenih, način vodenja (kako vodstvo določa odgovornosti in pristojnosti ter skrbi za razvoj zaposlenih), organiziranost, odnos do nadzora s strani vodstva in podobni dejavniki.		x			
2. UPRAVLJANJE S TVEGANJI: Proračunski uporabnik mora določiti jasne in usklajene ter merljive cilje poslovanja, ugotoviti vsa tveganja, da se cilji ne bodo uresničili in določiti ustrezne ukrepe za obvladovanje teh tveganj.		x			
3. KONTROLNE DEJAVNOSTI: Kontrolne dejavnosti so usmeritve in postopki, ki jih vodstvo PU vzpostavi zato, da obvladuje tveganja.		x			
4. INFORMIRANJE IN KOMUNICIRANJE: omogoča pridobivanje in izmenjavo informacij, potrebnih za vodenje, izvajanje in nadziranje poslovanja.		x			
5. NADZIRANJE: proces upravljanja s tveganji oziroma notranjega kontroliranja je potrebno redno spremljati, ocenjevati njegovo uspešnost in učinkovitost ter na tej podlagi uvajati morebitne potrebne spremembe zaradi sprememb v poslovanju PU oziroma v zunanjem okolju.		x			

Vir: Lastna priredba, 2017; Šport Ljubljana

Graf 8: Izjava o oceni notranjega nadzora financ



Vir: Lastna priredba, 2017; Šport Ljubljana

Na podlagi določb 100. člena Zakona o javnih financah in 10. člena Pravilnika o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ, smo dolžni na tri leta zagotoviti notranje revidiranje. Ker v JZ Šport Ljubljana nimamo vzpostavljene notranje revizijske službe, je notranjo revizijo za leto 2016 izvajala MOL, Služba za notranjo revizijo, Slovenska cesta 44, Ljubljana, in sicer na področju pravilnosti javnega naročanja v JZ ŠL.

Na podlagi opravljenega revizijskega postopka in obvestila o uresničevanju priporočil je bilo ocenjeno, da je zavod sprejel ustrezne aktivnosti za obvladovanje tveganj, predstavljenih v revizijskem poročilu.

V okviru vodenja registra tveganj smo v letu 2017, skladno s terminskim načrtom in nosilci za odpravo tveganj preverjali realizacijo planiranih nalog, kot so uvedba oz. posodobitev informacijskega sistema. Evidentirajo se vsi objekti v upravljanju JZ Šport Ljubljana z lastnostmi, ki so potrebne za doseganje ciljev enotne evidence, spremljanje energetske porabe, stroškov vzdrževanja, evidence osnovnih sredstev, itd.

Dejansko uresničevanje sprejetih ukrepov pri poslovanju bo SNR preverila pri naslednji notranji reviziji.

8. ANALIZA KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE

Kadrovsko poročilo za leto 2017 obsega prikaz podatkov za vse zaposlene v JZ Šport Ljubljana, ki so imeli v letu 2017 sklenjeno delovno razmerje. Podatki o številu zaposlenih so prikazani na dan 31.12.2017, ne glede na vir financiranja, iz katerega se črpajo sredstva za stroške njihovega dela.

8.1 Organizacijska struktura

V JZ Šport Ljubljana je organizacijska struktura vodilnih kadrov sploščena, s širokim razponom in horizontalno razpršenostjo.

Tabela 11: Število zaposlenih 2017

VIR FINANCIRANJA	Število zaposlenih na 01.01.2017	Število zaposlenih na 31.12.2017	Ocenjeno število zaposlenih na 31.12.2018
1. Državni proračun		1	
2. Proračun občine	96	86	101
3. ZZZS in ZPIZ	4	4	4
4. Sredstva EU, vključno s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna			
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev trga	36	35	43
6. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV prispevek...)			
7. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe			
8. Sredstva za financiranje javnih del			
9. Namenska sredstva iz katerih se v celoti zagotavlja financiranje stroškov dela zaposlenih, in sicer mladih raziskovalcev, zdravnikov pripravnikov in specialistov, zdravstvenih delavcev pripravnikov in zdravstvenih sodelavcev pripravnikov ter zaposlenih na raziskovalnih projektih.			
10. SKUPNO ŠTEVILO VSEH ZAPOSLENIH (od točke 1 do točke 9)	136	126	148
11. SKUPNO ŠTEVILO VSEH ZAPOSLENIH POD TOČKAMI 1,2,3 IN 6	100	91	105
12. SKUPNO ŠTEVILO VSEH ZAPOSLENIH POD TOČKAMI 4,5,7,8 IN 9	36	35	43

Vir: Lastna priredba, 2018; Šport Ljubljana, Organizacijska struktura

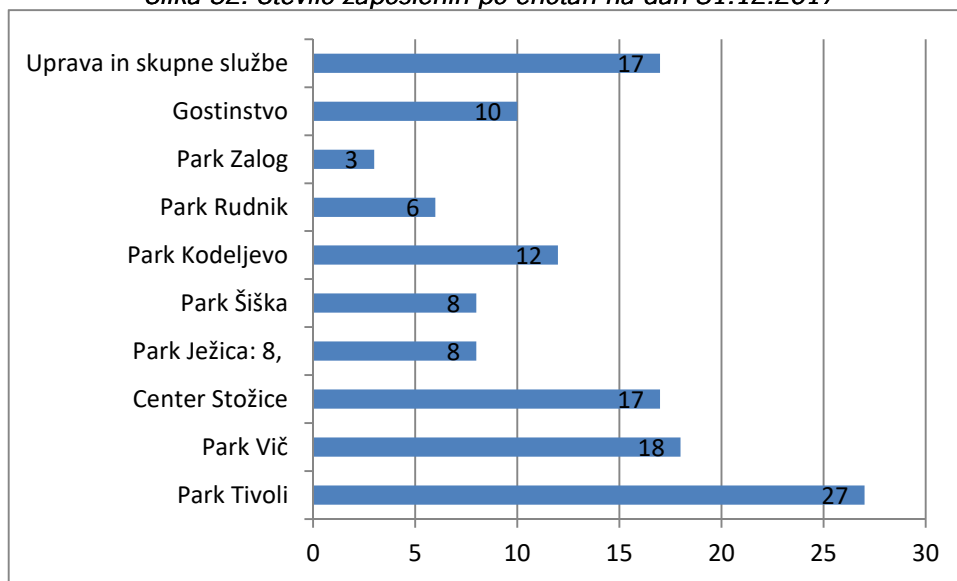
8.2 Zaposleni po organizacijskih enotah

Na dan 01.01.2017 je bilo v JZ Šport Ljubljana 136, na dan 31.12.2017 pa 126 zaposlenih.

Zaposleni po enotah v letu 2017 na dan 31.12.2017:

- Park Tivoli: 27 (15 na Kopališču Tivoli in 12 v Hali Tivoli),
- Park Vič: 18 (Gimnastični center 14, Kopališče Kolezija 3, ŠP Svoboda 1),
- Center Stožice: 17,
- Park Ježica: 8,
- Park Šiška: 8,
- Park Kodeljevo: 12,
- Park Rudnik: 6 (3 na Strelišču in 3 v dvorani Krim),
- Park Zalog: 3,
- Gostinstvo: 10,
- Uprava in skupne službe: 17 zaposlenih.

Slika 52: Število zaposlenih po enotah na dan 31.12.2017



Vir: Lastna priredba, 2018; Šport Ljubljana

V letu 2017 se je na novo zaposlilo 14 delavcev, delovno razmerje pa jih je prekinilo 25, oziroma se jim je iztekla pogodba o zaposlitvi za določen čas. Največji delež prekinitev je iz naslova odliva gostinskih delavcev zaradi oddaje gostinskih lokal v najem, s čimer so se zmanjšali tudi stroški dela.

Organizacijsko strukturo vodilnih kadrov smo okrepili s podpornimi funkcijskimi službami, s čimer smo skušali zadostiti vse večjim potrebam in številčnejšim ter obsežnejšim nalogam zavoda, zato smo v letu 2017 zaposlili vodjo športnih programov-koordinatorja programov MOL.

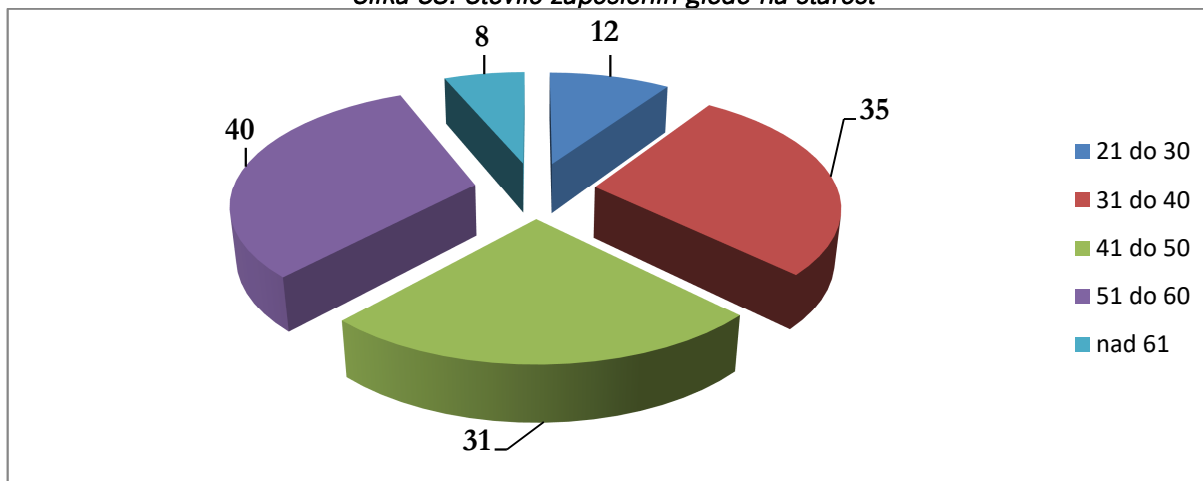
Zaradi povečanega obsega dela v poletnem času (bazeni, gostinstvo) in zaradi odhoda nekaterih sodelavcev iz zavoda, smo na novo zaposlili tudi 10 vzdrževalcev športne infrastrukture ter 4 receptorje.

V letu 2017 sta se upokojila dva sodelavca.

Na dan 31.12.2017 Šport Ljubljana zaposluje 6 delovnih invalidov, od tega 4 s skrajšanim delovnim časom, kar predstavlja 4,7 % vseh zaposlenih in s tem izpolnjujemo kvoto, predpisano v Uredbi o določitvi kvote za zaposlovanje invalidov.

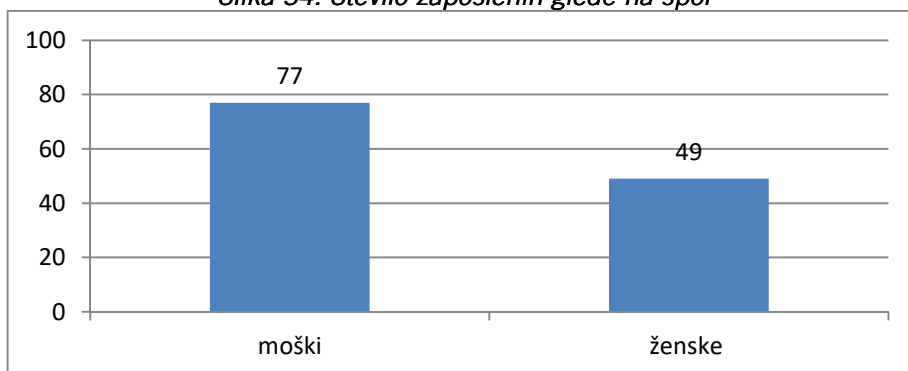
Povprečna starost zaposlenih v Šport Ljubljana se je v primerjavi s prejšnjimi leti občutno znižala, in sicer je bila leta 2008 le-ta 48,5 let, v letu 2017 pa 44,3 let. Povprečna starost se je najbolj znižala leta 2014 zaradi upokojitev delavcev in zaposlitve mlajšega kadra.

Kot je razvidno, je bilo največje število zaposlenih starih od 41 do 50 let (31,7%), sledijo zaposleni v starosti med 31 in 40 leti (27,8%), malo nižji odstotek predstavljajo zaposleni v starosti 51 do 60 let (24,6%), delež mladih v starosti 21 do 30 let predstavlja 9,5% in starost zaposlenih od 61 let dalje v 6,4% deležu.

Slika 53: Število zaposlenih glede na starost

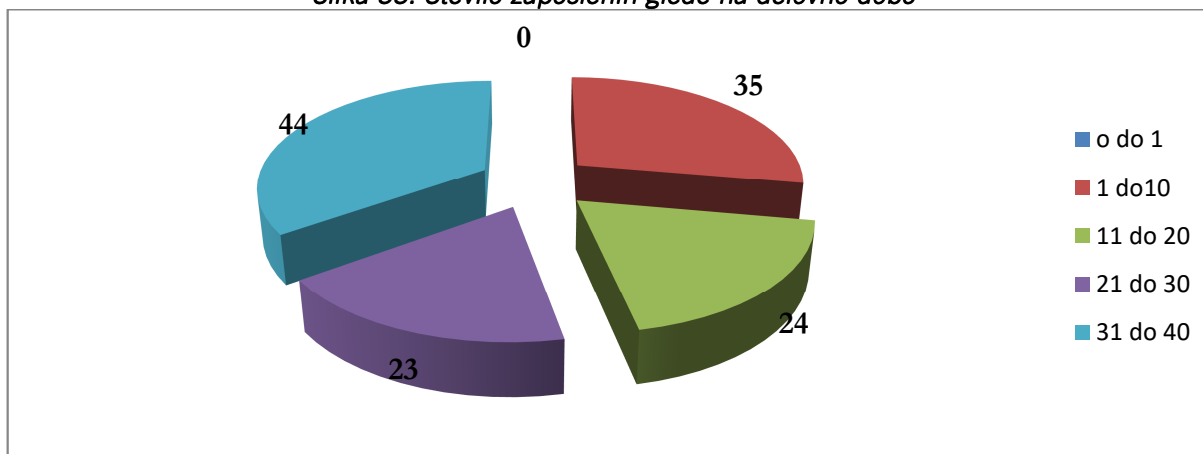
Vir: Lastna priredba, 2018; Šport Ljubljana

Na dan 31.12.2017 je v Šport Ljubljana zaposlenih 77 moških, kar predstavlja 61,1% in 49 žensk, kar predstavlja 38,9 %. Kar je v primerjavi z letom 2016 povečanje deleža zaposlenih moških. Zaradi narave dela upravljanja z objekti in športnimi površinami, je nekako razumljivo, da je večji del zaposlenih moškega spola.

Slika 54: Število zaposlenih glede na spol

Vir: Lastna priredba, 2018; Šport Ljubljana

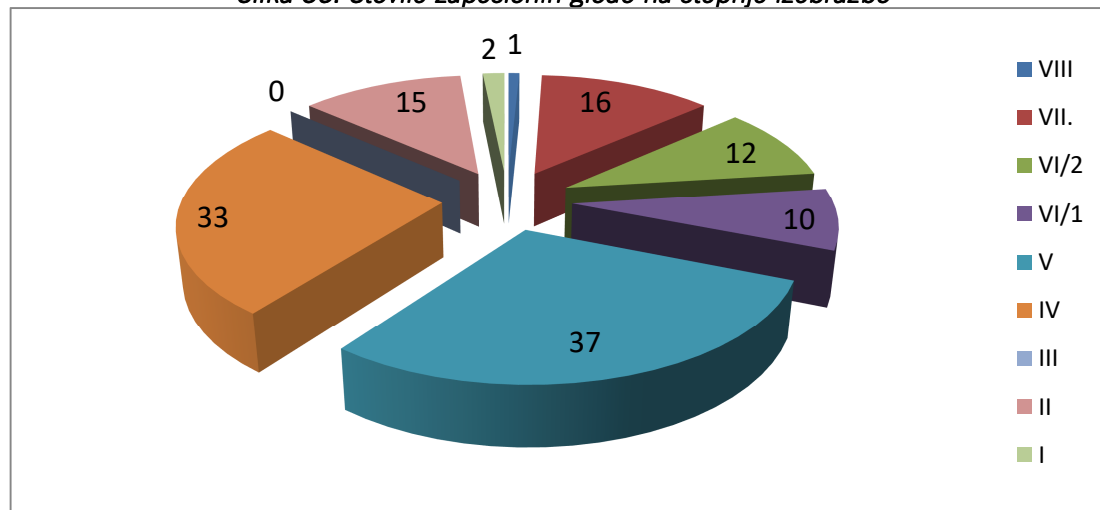
Nihče od zaposlenih nima manj kot leto dni delovne dobe, največ (44) pa je tistih, ki imajo od 31 do 40 let delovne dobe. Od tega je tistih, ki se bližajo izpolnitvi pogojev za upokožitev in imajo več kot 35 let delovne dobe, je 19.

Slika 55: Število zaposlenih glede na delovno dobo

Vir: Lastna priredba, 2018; Šport Ljubljana

Podatki o strukturi izobrazbe delavcev Šport Ljubljana kažejo, da se nadaljuje v letu 2017 nadaljuje trend zviševanja izobrazbe, kar je skladno s potrebami in zahtevnostjo izvajanja nalog zavoda. Največ zaposlenih ima IV. stopnjo izobrazbe, kar odraz potreb zavoda, kjer so v tem segmentu zaposleni vzdrževalci. Povečalo se je število delavcev s stopnjo izobrazbe od IV. do VIII. Zavod stimulira zaposlene k dodatnem izobraževanju, skladno s trenutno veljavno zakonodajo.

Slika 56: Število zaposlenih glede na stopnjo izobrazbe



Vir: Lastna priredba, 2018; Šport Ljubljana

Skladno z Dogovorom o ukrepih na področju stroškov dela in drugih ukrepih v javnem sektorju za leto 2016 (Ur. list RS, št. 91/15) so zaposleni v primeru izpolnjevanja pogojev za napredovanje, kot jih določa Uredba o napredovanju javnih uslužbencev v plačne razrede (Ur. list RS, št. 51/08, 91/08, 113/09) napredovali v višji plačni razred v skladu z navedenimi akti, s pridobitvijo pravice do plače, v skladu z višjim plačnim razredom s 01.12.2017. Leto 2017 se šteje v napredovalno obdobje za napredovanje v višji plačni razred.

Skladno s tem so bili izpeljani postopki preverjanja izpolnjevanja pogojev za napredovanje v višji plačni razred in izdani ustrezni aneksi k pogodbam o zaposlitvi za enajst zaposlenih.

Zaradi dodatnih zadolžitev zavoda (nova področja in objekti) se je izkazala potreba po novi sistemizaciji delovnih mest. Konec leta 2017 smo tako že sprejeli prvi Pravilnik o spremembah in dopolnitvah Pravilnika o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest V teku je tako že priprava noveliranega Odloka o ustanovitvi, Statuta in Pravilnika o spremembah in dopolnitvah sistemizacije delovnih mest, ki za zavod naj ne bi imela dodatnih finančnih posledic.

8.3 Zunanji sodelavci

Za nemoteno delovanje mora JZ Šport Ljubljana po potrebi vključevati tudi zunanje strokovne sodelavce. Tako imamo za področja, za katera, glede na obseg dela in specifiko delovnega mesta, nimamo sodelavcev, sklenjeno pogodbeno sodelovanje z zunanjimi sodelavci.

V letu 2017 je bilo opravljenih približno 58.500 ur študentskega dela predvsem na področju gostinstva in fizičnih del ob prireditvah. Zvišanje ur študentskega dela je zaradi večje potrebe po študentih za gostinsko delo, ker smo zaposlili sezonske gostince.

Za potrebe Strelišča ima JZ Šport Ljubljana sklenjenih šest podjemnih pogodb za inštruktorje streljanja in člane komisije za Preizkus znanja za ravnanje z orožjem.

Za učitelja plavanja v programu »Naučimo se plavati«, so bile z 13 učitelji sklenjene pogodbe o sodelovanju.

Za potrebe fitnesa in golfa smo imeli v letu 2017 sklenjene dve pogodbi o sodelovanju.

Za strokovno izvajanje vodenih vadb pa še dodatnih 14 zunanjih sodelavcev.

Za potrebe čiščenja, varovanja oseb in premoženja, gostinske storitve ter reševanja iz vode imamo sklenjene tri civilno pravne pogodbe, in sicer s podjetjem Čiščenje Stanković s.p., Varnost Vič d.d., Redšop, Vladimir Krivokapič in Zveza reševalcev iz vode Slovenije.

8.4 Razvoj človeških virov

V letu 2017 je Šport Ljubljana na področju razvoja človeških virov organiziral dodatna izobraževanja za zaposlene.

- ✓ V mesecu februarju 2017 udeležba na seminarju Ocenjevanje, napredovanje in nagrajevanje javnih uslužbencev
- ✓ V aprilu 2017 so se zaposleni udeležili delavnice Upravljanje z dvžnimi ploščadmi
- ✓ Prav tako v aprilu 2017 se sodelavci iz marketinga udeležili delavnice Pisanje in priprava vsebin za splet
- ✓ Združenje športnih centrov, katerega član je tudi Šport Ljubljana, je tako kot vsako leto, organiziralo srečanje športnih centrov, ki se je leta 2017 odvijalo junija v Velenju z ogledom športnih površin
- ✓ V avgustu 2017 so se sodelavke iz marketinga udeležile delavnice Začetni tečaj grafičnega oblikovanja.
- ✓ Izpeljali smo usposabljanje iz varstva pri delu in požarnega varstva za vse zaposlene ter usposabljanje odgovornih oseb za gašenje začetnih požarov in izvajanje evakuacije iz objektov v upravljanju, v mesecu oktobru 2017.
- ✓ Delavnica Mentalni coaching v športu se je udeležila sodelavka v mesecu oktobru 2017 in predstavila povzetek na kolegiju vodij
- ✓ Seminarja Pregled slovenske in tuje prakse s področja JN se je udeležil sodelavec splošne službe v decembru 2017
- ✓ V septembru 2017 sta se predstavnika splošne službe udeležila strokovnega srečanja delodajalcev, ki ga je organiziral Zavod RS za zaposlovanje.
- ✓ v novembru 2017 so se sodelavci službe za trženje in marketing udeležili konference SPORTO z delavnicami in okroglo mizo v Portorožu.
- ✓ V decembru 2017 so se zaposleni udeležili seminarja Priprava računovodskih izkazov in davčnega obračuna v javnem sektorju.

Dela in naloge ŠPORT LJUBLJANA opravljajo redno zaposleni delavci zavoda. V kolikor zaposleni, zaradi prezasedenosti, pomanjkanja specialističnih znanj ali, ker določenih aktivnosti ŠPORT LJUBLJANA ne izvaja v lastni režiji, ne morejo izvesti vseh nalog, se naloge lahko oddajo zunanjim izvajalcem po predpisih o javnih naročilih.

8.5 Promocija zdravja na delovnem mestu

V okviru sprejetih smernic Ministrstva za zdravje in Načrta za promocijo zdravja na delovnem mestu, smo v letu 2016 pristopili k pripravi dejavnosti, ki bodo pri zaposlenih pomagale ohranjati in krepiti telesno in duševno zdravje ter skrbela za dobro počutje zaposlenih in krepile zdrav življenjski slog. Pri tem gre predvsem za spodbujanje zdravega načina prehranjevanja, omogočanje gibljiv delovni čas na delovnih mestih, kjer narava dela to dopušča, spodbujanje zaposlenih k udejstvovanju na športnih dogodkih, sodelovanje v skupnih čistilnih akcijah, tako v sklopu Zavoda kot v akcijah MOL-a, ter izvajanje aktivnosti v sklopu team buildinga.

Šport Ljubljana (je v sodelovanju s pooblaščenim in ustrezno strokovno usposobljenim izvajalcem za opravljanje strokovnih nalog s področja varnosti pri delu ter varstva pred požarom), v letu 2017, aktivno pristopil k izdelavi novega načrta za promocijo zdravja na delovnem mestu. S slednjim uvajamo sodoben

način obvladovanja zdravja in tudi varnosti pri delu. Prav tako se redno izvajajo vse oblike zdravstvenih pregledov s končnim mnenjem (z oceno dela zmožnosti oziroma zdravniškim spričevalom) obdobji, usmerjeni zdravniški pregledi skladno z izdelano izjavo varnosti z oceno tveganja.

V ta namen je smo od Nacionalnega inštituta za javno zdravje pridobili statistično poročilo bolniških staležev za triletno obdobje ter poročilo o preventivnih pregledih delavcev s strani pooblaščenega izvajalca medicine dela. Omenjeni poročili sta služili kot osnova za postavitev sistematičnih ciljanih aktivnosti in ukrepov promocije zdravja na delovnem mestu.

Promocija zdravja je usmerjena na obvladovanje doživetij preobremenjenosti na delovnem mestu, ki se pojavljajo pretežno v obliki psihosocialnih tveganj. Z zmanjševanjem stresa pri delu želi JZŠL prispevati boljšemu zdravju zaposlenih, večji učinkovitosti, večji varnosti pri delu, kar bo imelo pozitivne ekonomske in socialne posledice za JZŠL, kakor tudi za zaposlene in družbo.

Vodstvo Šport Ljubljana se kot ozaveščen delodajalec zaveda, da uspešna delovna organizacija temelji na zdravih delavcih, ki delajo v vzpodbudnem okolju in da je zdravje zaposlenih tudi ekonomska kategorija. Prizadevanja delodajalca in delavcev ter cilji so skupni. Za oblikovanje in spremljanje programa je zadolžena skupina za promocijo zdravja, ki je s svojim delovanjem pričela 01.01.2018.

Za potrebe lokalnih prevozov med objekti in sestanke v mestu je bilo nabavljenih 13 službenih koles v duhu krilatice »Na kolo za zdravo telo«.

Slika 57: Službena kolesa Šport Ljubljana



Vir: Arhiv, 2017; Šport Ljubljana

8.6 Družbena odgovornost

V Šport Ljubljana se zavedamo pomembnosti družbene odgovornosti in zato sodelujemo v različnih humanitarnih akcijah kot je »Deželak = junak«, ki je namenjena zbiranju denarja za otroke, ki si želijo na počitnice, a jim je to zaradi različnih življenjskih situacij onemogočeno. Skupaj z Energetiko Ljubljana organizacija in izvedba projekta Ljubljana mladim - enostavno mladi 2017. V projektu je bilo 24 mladinskih organizacij in organizacijam za mlade dodeljenih 1000 brezplačnih vstopnic. Organizacije so vstopnice namenile različnim skupinam mladih, s katerimi se srečujejo pri svojem delu. Z brezplačnimi vstopnicami so tako mladim, ki imajo manj možnosti, omogočile, da so preživeli aktiven športni dan in jim na ta način polepsale poletje. Prav tako sodelujemo s Kralji ulice, Društvom sožitje, Materinskim domom, Društvom SOS, Zvezo prijateljev mladine Moste-Polje, Domom Malči Beličeve, kjer omogočamo različnim mejnim skupinam možnost različnih oblik rekreacije. Omogočili smo poletno plavanje otrokom in dodatne možnosti rekreacije mladim iz ekonomsko najbolj šibkih okolij.

9. ZAKLJUČEK

Leto 2017 ocenjujemo kot uspešno zaključeno leto na poslovnem področju, saj smo zastavljenje cilje dosegli in na trženski dejavnosti celo povečali za 20 % v primerjavi z letom 2016. Seveda je temu uspehu pripomogla uspešna gospodarska rast in posledično povečano zanimanje tujih promotorjev za organizacijo velikih komercialnih dogodkov v Sloveniji.

Za nadaljno uspešno rast zavoda je nujna reorganizacija zavoda (novelacija temeljnih aktov zavoda), s katero smo pričeli v drugi polovici leta 2017 in ki naj bi bila zaključena v drugi polovici leta 2018.

Tudi v prihodnje bo potrebno nameniti veliko pozornost iskanju novih priložnosti, predvsem s pomočjo novih informacijskih orodij, za boljši nadzor nad športno infrastrukturo ter pozicioniranje zavoda na domačem in tujem trgu. Hkrati pa velika pozornost usmerjena v razvoj in skrb za zaposlene z uveljavljanjem nujnih vrednot za uspešnost v podjetniškem okolju in soočanje z izzivi v prihodnosti.

Pripravili:

Finančno računovodska služba

Kadrovska služba

Trženje in marketing

Služba za stike z javnostmi

Odgovorna oseba

Tatjana Polajnar

direktorica



Priloga 1: Dodeljene ure za izvedbo LPŠ v sezoni 2016/2017 v razpisu MOL 2016 (jan-avg)

MOL :: Dodeljena lokacija	Vsota od MOL :: Dodeljen obseg ur (45 min)	Vsota od MOL :: Dodeljen obseg ur (60 min)	SKUPAJ IZVEDENO (60 min)	VREDNOST PROGRAMA
VSOTA BALINARSKA DVORANA KRIM	1040	780	370	21.090
VSOTA DVORANA STOŽICE	98	74	0	0
VSOTA STADION STOŽICE	101	76	24	93.936
VSOTA OGREVALNA DVORANA STOŽICE	2800	2100	1076	69.951
VSOTA CENTRALNO STRELIŠČE / strelišče 1 - MK - 20 mest / strelstvo	956	717	537	10.740
VSOTA CENTRALNO STRELIŠČE / strelišče 1 - zračna puška - 20 mest / strelstvo	2980	2235	1808	36.160
VSOTA CENTRALNO STRELIŠČE / strelišče 2 - MK - 20 mest / strelstvo	24	18	15	300
VSOTA GIMNASTIČNI CENTER LJUBLJANA / ritmična gimnastika 1	2256	1692	1179	35.370
VSOTA GIMNASTIČNI CENTER LJUBLJANA / ritmična gimnastika 2	2828	2121	1393	41.790
VSOTA GIMNASTIČNI CENTER LJUBLJANA / športna gimnastika / mala dvorana	1000	750	749	22.470
VSOTA GIMNASTIČNI CENTER LJUBLJANA / športna gimnastika / velika dvorana	3316	2487	1807	54.195
VSOTA GOLF STANEŽIČE	1038	779	293	2.930
VSOTA IGRIŠČA ŠTEPANJSKO NASELJE BASEBALL	420	315	664	63.744
VSOTA IGRIŠČA ŠTEPANJSKO NASELJE ragbi	1688	1266	1230	118.080
VSOTA IGRIŠČE LRNUČE nogometno igrišče	940	705	699	67.104
VSOTA KAJAK KANU CENTER LIVADA	840	630	195	0
VSOTA KOLEZIJA / bazeni	407	305	0	0
VSOTA NOGOMETNA IGRIŠČA ŠMARTNO / glavno 1/3	780	585	388	37.248
VSOTA NOGOMETNA IGRIŠČA ŠMARTNO / glavno 3/3	904	678	495	47.520
VSOTA JEŽICA / HIPODROM STOŽICE – glavno jahališče	825	619	380	3.800
VSOTA JEŽICA / HIPODROM STOŽICE - kasaška steza	11	8	0	0
VSOTA JEŽICA / HIPODROM STOŽICE - šolsko jahališče	400	300	190	1.900
VSOTA JEŽICA / KEGLJIŠČE STANIČEVA / kegljišče 6 stez / kegljanje	769	577	273	1.908
VSOTA JEŽICA / košarka / igre z žogo	2436	1827	792	5.544
VSOTA JEŽICA / STANIČEVA / telovadnica / igre z žogo	1220	915	493	24.625
VSOTA JEŽICA / STANIČEVA / telovadnica / judo	2080	1560	930	20.449
VSOTA JEŽICA / zunanje igrišče - asfaltna ploščad / košarka	240	180	0	0
VSOTA KODELJEVO / nogometno igrišče - odboj - umetna trava / nogomet	480	360	19	1.721
VSOTA KODELJEVO / 9 igrišč / tenis	1970	1478	1386	4.158
VSOTA Kodeljevo/atletski stadion/atletika	93	70	29	5.278
VSOTA KODELJEVO / BAZEN - balon - 25 m / plavanje	8109	6082	4709	47.087
VSOTA PARK KODELJEVO / BAZEN - balon - 25 x 25 / vaterpolo	1340	1005	809	80.900
VSOTA PARK KODELJEVO / BAZEN - balon - 50 m / plavanje	9905	7429	5722	114.437
VSOTA PARK KODELJEVO / BAZEN - letni - 25 m / plavanje	18	14	0	0
VSOTA PARK KODELJEVO / BAZEN - letni - 25 x 25 / vaterpolo	132	99	148	14.750
VSOTA PARK KODELJEVO / BAZEN - letni - 50 m / plavanje	3185	2389	1703	34.060
VSOTA PARK KODELJEVO / igre z žogo / košarka, roket	2766	2075	1237	107.619
VSOTA PARK KODELJEVO / namiznoteniška dvorana / namizni tenis	2247	1685	1248	63.648
VSOTA PARK KODELJEVO / nogometno igrišče - glavno / nogomet	665	499	118	23.954
VSOTA PARK KODELJEVO / nogometno igrišče - umetna trava cela / nogomet	1580	1185	880	81.840
VSOTA PARK KODELJEVO / telovadnica / borilni športi	1228	921	634	24.726

VSOTA PARK KODELJEVO / utežarna / dviganje uteži	1120	840	742	28.919
VSOTA PARK KODELJEVO / večnamenska dvorana	910	683	511	17.885
VSOTA PARK RUDNIK / DVORANA KRIM / dvorana 1/3	1508	1131	756	15.125
VSOTA PARK RUDNIK / DVORANA KRIM / dvorana 3/3 / rokomet	1962	1472	968	58.057
VSOTA PARK RUDNIK / DVORANA KRIM / namizni tenis / namizni tenis, borilni športi	2650	1988	1264	30.333
VSOTA PARK SVOBODA / 3 igrišča / tenis	560	420	0	0
VSOTA PARK SVOBODA / nogometno igrišče - glavno / nogomet	1488	1116	486	46.656
VSOTA PARK ŠIŠKA / 9 igrišč / tenis	1728	1296	1296	3.888
VSOTA PARK ŠIŠKA / dvorana / atletika	1955	1466	2049	165.969
VSOTA PARK ŠIŠKA / glavni stadion / atletika	957	718	749	136.318
VSOTA PARK ŠIŠKA / metališče / atletika	786	590	657	14.454
VSOTA PARK ŠIŠKA / nogometno igrišče - glavno - trava / nogomet	568	426	390	70.980
VSOTA PARK ŠIŠKA / nogometno igrišče - pomožno - trava / nogomet	600	450	330	36.960
VSOTA PARK ŠIŠKA / nogometno igrišče - pomožno - trava - trikotnik / nogomet	720	540	506	56.672
VSOTA PARK ŠIŠKA / nogometno igrišče - veliko igrišče - umetna trava - trikotnik / nogomet 1/3 - U10, U11 in U12	128	96	64	5.952
VSOTA PARK ŠIŠKA / nogometno igrišče - veliko igrišče - umetna trava - trikotnik 1/2 / nogomet	1200	900	766	35.619
VSOTA PARK ŠIŠKA / pomožni stadion / atletika	746	560	704	78.848
VSOTA PARK TIVOLI / balinišče - park / balinanje	92	69	0	0
VSOTA PARK TIVOLI / BAZEN - 25 metrski - proge / plavanje	9165	6874	5383	86.120
VSOTA PARK TIVOLI / BAZEN - otroški / plavanje	2636	1977	1594	25.509
VSOTA PARK TIVOLI / BAZEN - šolski / plavanje	6248	4686	3567	71.335
VSOTA PARK TIVOLI / BORILNICA / judo	1560	1170	817	17.980
VSOTA PARK TIVOLI / DRSALIŠČE / hokej, drsanje	3022	2267	881	158.580
VSOTA PARK TIVOLI / DVORANA - igre z žogo / košarka, rokomet	3313	2485	869	94.721
VSOTA PARK TIVOLI / fitness	400	300	0	0
VSOTA PARK TIVOLI / KOTALKALIŠČE / kotalkanje	60	45	0	0
VSOTA PARK TIVOLI / sankališče - park	60	45	23	0
VSOTA PARK ZALOG - BALINIŠČE / balinanje	160	120	70	700
VSOTA PARK ZALOG - LEDENA DVORANA ZALOG / hokej - drsanje	2461	1846	1084	195.165
VSOTA PARTIZAN MOSTE / telovadnica / igre z žogo	1800	1350	1570	94.176
VSOTA PARTIZAN ZELENA JAMA / borilnica / judo	1720	1290	569	21.053
VSOTA PARTIZAN ZELENA JAMA / gimnastična dvorana / gimnastika	3100	2325	1980	69.283
VSOTA RIC SAVA / maneža / jahanje	280	210	94	1.410
VSOTA SKAKALNI CENTER MOSTEC / 5 skakalnic / smučarski skoki	2540	1905	1917	0
VSOTA STRELIŠČE JEŽICA / strelišče - 7 mest / zračna puška	800	600	350	0
VSOTA ŠC ČRNUČE / 3 igrišča / odbojka na mivki	38	29	0	0
VSOTA ŠC OVAL / STANEŽIČE / ragbi	2160	1620	1453	139.488
VSOTA ŠC POSEKA GUNCLJE / 3 skakalnice / smučarski skoki	420	315	270	0
VSOTA ŠC TESOVNIKOVA / baseball	842	632	292	28.032
VSOTA ŠC TESOVNIKOVA / nogometno igrišče - umetna trava - malo / nogomet	240	180	180	16.740
VSOTA ŠC TESOVNIKOVA / nogometno igrišče - umetna trava - veliko celo / nogomet	1380	1035	970	90.210
VSOTA ŠRC FUŽINE / 10 igrišč / tenis	600	450	375	34.875
VSOTA ŠRC FUŽINE / balon - 3 igrišča / tenis	1860	1395	1120	3.360
VSOTA TABOR 69 / nogometno igrišče / nogomet	1440	1080	782	75.072
VSOTA TENIŠKA IGRIŠČA DRAVLJE / balon / 3 igrišča / tenis	1160	870	1870	5.610
SKUPNA VSOTA	135234	101426	74935	3.417.085

Vir: Lastna priredba, 2018; Šport Ljubljana

Priloga 2: Dodeljene ure za izvedbo LPŠ v sezoni 2017/2018 v razpisu MOL 2016 (sept.-dec.)

MOL :: Dodeljena lokacija	Vsota od MOL :: Dodeljen obseg ur (45 min)	Vsota od MOL :: Dodeljen obseg ur (60 min)	SKUPAJ IZVEDENO (60 min)	VREDNOST PROGRAMA
VSOTA ŠL BALINARSKA DVORANA KRIM / 4 steze – balinanje / balinanje	697	523	960	54.720
VSOTA ŠL CENTER STOŽICE / DVORANA - košarka, rokomet / igre z žogo	332	249	0	0
VSOTA ŠL CENTER STOŽICE / nogometno igrišče - glavno / nogomet	121	91	42	164.388
VSOTA ŠL CENTER STOŽICE / ogrevalna dvorana - košarka, rokomet / igre z žogo	2994	2246	587	38.123
VSOTA ŠL CENTRALNO STRELIŠČE / strelišče 1 - MK - 20 mest / strelstvo	950	713	200	4.000
VSOTA ŠL CENTRALNO STRELIŠČE / strelišče 1 - zračna puška - 20 mest / strelstvo	1560	1170	524	10.480
VSOTA ŠL CENTRALNO STRELIŠČE / strelišče 2 - MK - 20 mest / strelstvo	30	23	4	80
VSOTA ŠL GIMNASTIČNI CENTER LJUBLJANA / ritmična gimnastika 1	2709	2032	764	22.920
VSOTA ŠL GIMNASTIČNI CENTER LJUBLJANA / ritmična gimnastika 2	2400	1800	621	18.630
VSOTA ŠL GIMNASTIČNI CENTER LJUBLJANA / športna gimnastika / mala dvorana	1460	1095	364	10.920
ŠL GIMNASTIČNI CENTER LJUBLJANA / športna gimnastika / velika dvorana	3182	2387	737	22.110
VSOTA ŠL GUNCLJE / golf igrišče / pitch, putt	720	540	160	1.600
VSOTA ŠL IGRIŠČA ŠTEPANJSKO NASELJE / baseball	480	360	0	0
VSOTA ŠL IGRIŠČA ŠTEPANJSKO NASELJE / ragbi	8	6	0	0
VSOTA ŠL IGRIŠČE ČRNUČE / nogometno igrišče - glavno celo / nogomet	1202	902	291	27.936
VSOTA ŠL KAJAK KANU CENTER LIVADA / fitnes / fitnes	1144	858	396	0
VSOTA ŠL KOLEZIJA / BAZEN / - letni - 50m / plavanje	1812	1359	0	0
VSOTA ŠL LETNO TELOVADIŠČE / nogometno igrišče celo	480	360	72	6.912
VSOTA ŠL NOGOMETNA IGRIŠČA ŠMARTNO / glavno celo	500	375	119	11.424
VSOTA ŠL NOGOMETNA IGRIŠČA ŠMARTNO / pomožno celo	180	135	43	4.128
VSOTA ŠL PARK JEŽICA / bmx proga Savsko naselje / bmx	523	392	0	0
VSOTA ŠL PARK JEŽICA / HIPODROM STOŽICE – glavno jahališče	1120	840	0	0
VSOTA ŠL PARK JEŽICA / HIPODROM STOŽICE - šolsko jahališče	120	90	0	0
VSOTA ŠL PARK JEŽICA / KEGLJIŠČE STANIČEVA / kegljišče 6 stez / kegljanje	746	560	257	1.796
VSOTA ŠL PARK JEŽICA / košarka / igre z žogo	2080	1560	520	25.975
VSOTA ŠL PARK JEŽICA / STANIČEVA / telovadnica / igre z žogo	960	720	326	7.172
VSOTA ŠL PARK JEŽICA / STANIČEVA / telovadnica / judo	1920	1440	491	10.808
VSOTA ŠL PARK KODELJEVO / 9 igrišč / tenis	850	638	188	564
VSOTA ŠL PARK KODELJEVO / asfaltna ploščad / košarka	320	240	28	280
ŠL PARK KODELJEVO / atletski stadion / atletika	2216	1662	64	2.016
ŠL PARK KODELJEVO / BAZEN - balon - 25 m / plavanje	5459	4094	2322	23.215
VSOTA ŠL PARK KODELJEVO / BAZEN - balon - 25 x 25 / vaterpolo	1160	870	248	24.800
VSOTA ŠL PARK KODELJEVO / BAZEN - balon - 50 m / plavanje	6491	4868	2541	50.812
VSOTA ŠL PARK KODELJEVO / BAZEN - letni - 50 m / plavanje	2684	2013	0	0
ŠL PARK KODELJEVO / igre z žogo / košarka, rokomet	2438	1829	599	52.113
VSOTA ŠL PARK KODELJEVO / namiznoteniška dvorana / namizni tenis	1780	1335	677	34.527
VSOTA ŠL PARK KODELJEVO / nogometno igrišče - glavno / nogomet	386	290	143	29.029

VSOTA ŠL PARK KODELJEVO / nogometno igrišče - umetna trava 1/2/ nogomet	840	630	310	14.415
VSOTA ŠL PARK KODELJEVO / nogometno igrišče - umetna trava cela / nogomet	960	720	278	25.854
VSOTA ŠL PARK KODELJEVO / telovadnica / borilni športi	1040	780	256	9.984
VSOTA ŠL PARK KODELJEVO / utežarna / dviganje uteži	512	384	196	7.625
VSOTA ŠL PARK KODELJEVO / večnamenska dvorana	1062	797	359	12.565
VSOTA ŠL PARK RUDNIK / DVORANA KRIM / dvorana 1/3	590	443	149	2.970
VSOTA ŠL PARK RUDNIK / DVORANA KRIM / dvorana 3/3 / rokomet	2078	1559	568	34.050
VSOTA ŠL PARK RUDNIK / DVORANA KRIM / namizni tenis / namizni tenis, borilni športi	1000	750	265	6.348
VSOTA ŠL PARK SVOBODA / 3 igrišča / tenis	208	156	0	0
VSOTA ŠL PARK SVOBODA / nogometno igrišče - glavno / nogomet	548	411	91	8.688
VSOTA ŠL PARK SVOBODA / nogometno igrišče - na odboj / nogomet	360	270	93	8.928
VSOTA ŠL PARK ŠIŠKA / 9 igrišč / tenis	2500	1875	0	0
VSOTA ŠL PARK ŠIŠKA / dvorana / atletika	1834	1376	667	54.027
VSOTA ŠL PARK ŠIŠKA / glavni stadion / atletika	1314	986	266	48.321
VSOTA ŠL PARK ŠIŠKA / metališče / atletika	1202	902	314	6.908
VSOTA ŠL PARK ŠIŠKA / nogometno igrišče - glavno - trava / nogomet	254	191	71	12.922
VSOTA ŠL PARK ŠIŠKA / nogometno igrišče - malo igrišče - umetna trava - trikotnik 2/2 / nogomet	40	30	30	1.380
VSOTA ŠL PARK ŠIŠKA / nogometno igrišče - na odboj / nogomet	40	30	30	1.380
VSOTA ŠL PARK ŠIŠKA / nogometno igrišče - pomožno - trava / nogomet	560	420	164	18.312
VSOTA ŠL PARK ŠIŠKA / nogometno igrišče - pomožno - trava - trikotnik / nogomet	476	357	122	13.664
VSOTA ŠL PARK ŠIŠKA / nogometno igrišče - veliko igrišče - umetna trava - trikotnik / nogomet 1/2 - U13 in U16	480	360	143	8.008
VSOTA ŠL PARK ŠIŠKA / nogometno igrišče - veliko igrišče - umetna trava - trikotnik / nogomet 1/3 - U10, U11 in U14	120	90	60	2.240
VSOTA ŠL PARK ŠIŠKA / nogometno igrišče - veliko igrišče - umetna trava - trikotnik 2/2 / nogomet	1200	900	376	34.922
VSOTA ŠL PARK ŠIŠKA / pomožni stadion / atletika	1209	907	231	25.872
VSOTA ŠL PARK TIVOLI / balinišče - park / balinanje	492	369	0	0
VSOTA ŠL PARK TIVOLI / BAZEN - 25 metrski - proge / plavanje	7279	5459	3946	63.139
VSOTA ŠL PARK TIVOLI / BAZEN - otroški / plavanje	2190	1643	1055	16.873
VSOTA ŠL PARK TIVOLI / BAZEN - šolski / plavanje	3836	2877	2508	50.160
VSOTA ŠL PARK TIVOLI / BORILNICA / judo	1740	1305	599	13.167
VSOTA ŠL PARK TIVOLI / DRSALIŠČE / hokej, drsanje	2592	1944	437	78.660
VSOTA ŠL PARK TIVOLI / DVORANA 2/2 - igre z žogo / košarka, rokomet	2284	1713	249	27.141
VSOTA ŠL PARK TIVOLI / fitness	160	120	0	0
VSOTA ŠL PARK TIVOLI / KOTALKALIŠČE / kotalkanje	95	71	16	240
VSOTA ŠL PARK TIVOLI / sankališče - park	20	15	10	0
VSOTA ŠL PARK ZALOG - BALINIŠČE / balinanje	160	120	40	400
VSOTA ŠL PARK ZALOG - LEDENA DVORANA ZALOG / hokej - drsanje	2044	1533	946	170.361
VSOTA ŠL PARK ZALOG - LEDENA DVORANA ZALOG 1/2 / hokej - drsanje	260	195	120	10.800
VSOTA ŠL PARTIZAN MOSTE / telovadnica / igre z žogo	1880	1410	521	31.260
VSOTA ŠL PARTIZAN ZELENA JAMA / borilnica / judo	1335	1001	409	15.115
VSOTA ŠL PARTIZAN ZELENA JAMA / gimnastična dvorana / gimnastika	3044	2283	773	27.055
VSOTA ŠL RIC SAVA / maneža / jahanje	560	420	140	2.100
VSOTA ŠL SKAKALNI CENTER MOSTEC / 5 skakalnic / smučarski skoki	3237	2428	1148	0
VSOTA ŠL STRELIŠČE JEŽICA / strelišče - 7 mest / zračna puška	940	705	232	0
VSOTA ŠL ŠC ČRNUČE / 3 igrišča / odbojka na mivki	27	20	0	0

VSOTA ŠL ŠC OVAL / STANEŽIČE / ragbi	1280	960	292	28.032
VSOTA ŠL ŠC POSEKA GUNCLJE / 3 skakalnice / smučarski skoki	560	420	140	0
VSOTA ŠL ŠC TESOVIKOVA / baseball	488	366	112	10.752
VSOTA ŠL ŠC TESOVIKOVA / nogometno igrišče - umetna trava - malo / nogomet	80	60	18	1.674
VSOTA ŠL ŠC TESOVIKOVA / nogometno igrišče - umetna trava - veliko 1/2 / nogomet	880	660	205	9.430
VSOTA ŠL ŠC TESOVIKOVA / nogometno igrišče - umetna trava - veliko celo / nogomet	590	443	132	12.276
VSOTA ŠL ŠRC FUŽINE / 10 igrišč / tenis	372	279	56	168
VSOTA ŠL ŠRC FUŽINE / balon - 3 igrišča / tenis	440	330	94	282
VSOTA ŠL TABOR 69 / nogometno igrišče / nogomet	1280	960	295	28.320
VSOTA ŠL TENIŠKA IGRISČA DRAVLJE / balon / 3 igrišča / tenis	640	480	0	0
Skupna vsota	115.106	86.330	33.785	1.618.263

Vir: Lastna priredba, 2018; Šport Ljubljana

Priloga 3: Izvedeni dogodki po programu LPŠ v koledarskem letu 2017

MOL :: Dodeljena lokacija	SKUPAJ DOGODKI LPŠ (URE)	SKUPAJ DOGODKI (VREDNOST)
VSOTA PARK RUDNIK / DVORANA KRIM / dvorana 3/3 / rokomet	219	28.393
VSOTA PARK TIVOLI / DRSALIŠČE / hokej, drsanje	345	86.700
VSOTA PARK TIVOLI / DVORANA - igre z žogo / košarka, rokomet	169	57.150
VSOTA JEŽICA / HIPODROM STOŽICE – glavno jahališče	58	910
VSOTA JEŽICA / HIPODROM STOŽICE - kasaška steza	8	210
VSOTA JEŽICA / košarka / igre z žogo	244	30.072
VSOTA KOLEZIJA / bazeni	10	2.460
VSOTA PARK ZALOG - LEDENA DVORANA ZALOG / hokej - drsanje	386,5	48.312,5
VSOTA CENTRALNO STRELIŠČE / strelišče 2 - MK - 20 mest / strelstvo	48	960
VSOTA Kodeljevo/atletski stadion/atletika	66	1.290
VSOTA PARK KODELJEVO / BAZEN - balon - 50 m / plavanje	22	2.392
VSOTA PARK KODELJEVO / BAZEN - letni - 25 x 25 / vaterpolo	80	23.430
VSOTA PARK KODELJEVO / BAZEN - letni - 50 m / plavanje	37	8.660
VSOTA PARK KODELJEVO / igre z žogo / košarka, rokomet	284	45.096
VSOTA PARK KODELJEVO / namiznoteniška dvorana / namizni tenis	50	4.192
VSOTA PARK KODELJEVO / nogometno igrišče - glavno / nogomet	207	35.187
VSOTA PARK KODELJEVO / telovadnica / borilni športi	57	3.448
VSOTA DVORANA STOŽICE	61	101.500
VSOTA OGREVALNA DVORANA STOŽICE	337	146.100
VSOTA ŠL CENTER STOŽICE / nogometni stadion / nogomet	72	180.000
VSOTA PARK ŠIŠKA / dvorana / atletika	0	19.530
VSOTA PARK ŠIŠKA / nogometno igrišče - pomožno - trava - trikotnik / nogomet	0	10.050
VSOTA PARK ŠIŠKA / nogometno igrišče - pomožno - trava / nogomet	0	11.150
VSOTA PARK SVOBODA / nogometno igrišče - glavno / nogomet	96,5	19.680
VSOTA GIMNASTIČNI CENTER LJUBLJANA / športna gimnastika / velika dvorana	328	10.928
VSOTA PARK TIVOLI / BAZEN - 25 metrski - proge / plavanje	87	10.331,3
SKUPAJ	3270	888.132

Vir: Lastna priredba, 2018; Šport Ljubljana